

おいしく、北海道らしく。



第86期 事業のご報告

2019年4月1日～2020年3月31日



日糧製パン株式会社

証券コード:2218

株主の皆さまへ

平素は格別のご支援・ご鞭撻をいただき心より厚く御礼申し上げます。

ここに当社の第86期（2019年4月1日から2020年3月31日）における事業のご報告をお届けするにあたり、ご挨拶を申し上げます。

当期における北海道の経済環境は、上期は民間設備投資の増加などで景気の持ち直しの動きがみられたものの、下期は10月の消費増税の影響に加えて、2月以降新型コロナウイルス感染拡大の影響もあり、経済は下押し圧力の強い状態となりました。当業界におきましては、お客様の節約志向が続き販売競争が激化するなかで、人手不足に伴う人件費や物流コストの上昇により厳しい経営環境となりました。

このような情勢下におきまして、当社は、「おいしく、北海道らしく。」の方針のもと、「日糧ベスト70」を中心に主力製品の品質向上を継続し、多様



代表取締役社長
吉田 勝彦



代表取締役副社長
酒井 光政

化するお客様のニーズに即した安全・安心でお客様に喜ばれる高品質な製品の提供に努めました。また、生産、販売、管理の各部門における業務の見直しや効率化を推し進め、継続して経営基盤の強化に取り組んでまいりました。

経営理念



Mission ミッション
(果たすべき使命・役割)

いつも安心できるおいしさと信頼感で人と環境にやさしい企業

Vision ビジョン
(達成すべき企業像)

北海道の活性化に貢献する“真の北海道企業”への成長

Domain ドメイン
(事業の領域)

良質なパン・菓子を中心とした食関連事業

当期の業績につきましては、売上高は17,554百万円（対前期比100.9%）となりましたが、主力の菓子パンや和菓子の伸び悩みに加え、人件費や物流費の増加により、営業利益は94百万円（対前期比93.4%）、経常利益は100百万円（対前期比95.2%）となりました。また、札幌市からデリカ新工場新設等（2018年度）に伴う札幌圏設備投資促進補助金を受け特別利益に計上したことにより、当期純利益は125百万円（対前期比714.1%）となりました。

当社は、経営理念としている「いつも安心できるおいしさと信頼感で人と環境にやさしい企業」というミッション（果たすべき使命・役割）のもと、「良質なパン・菓子を中心とした食関連事業」を通じて「北海道の活性化に貢献する“真の北海道企業”への成長」をめざすことをビジョンに据えております。

食に関するお客様のニーズや市場環境の変化を適切に捉え、「おいしく、北海道らしく。」の方針

のもと、おいしさと価値のある製品を継続的に提供することが最大の責務であると認識しております。当社は、食の安全・安心を追求し、品質の安定と向上に努め、環境に配慮した効率的な経営をめざし、食品企業に求められる役割や使命を果たしていく所存でございます。

株主の皆さまにおかれましては、今後とも変わらぬご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2020年6月

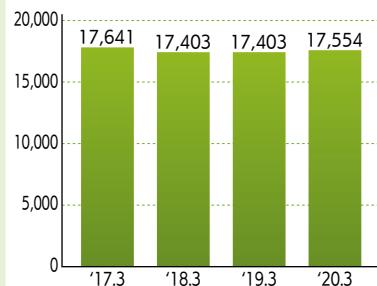
第86期業績概況

（2019年4月1日から2020年3月31日まで）

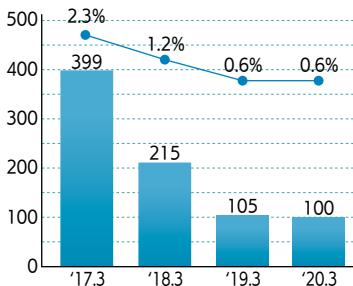
	金額	前期比
売上高	17,554百万円	100.9%
営業利益	94百万円	93.4%
経常利益	100百万円	95.2%
当期純利益	125百万円	714.1%

（単位：百万円）

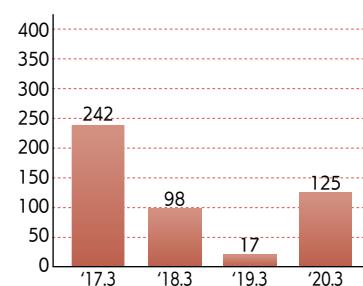
売上高



経常利益



当期純利益



営業の概況

区分別の売上状況

食パン (売上高2,701百万円、対前期比99.9%)

「プレミアムデニッシュ」シリーズは伸び悩みましたが、主力の「絹艶」シリーズが試食販売やレシピ動画の活用などにより堅調に推移するとともに、新製品「The Takasui」が寄与し、前期並みの売上となりました。



The Takasui (5枚入) 絹艶 (6枚入)

菓子パン (売上高6,209百万円、対前期比99.8%)

発売20周年を迎え品質を向上し消費期限を延長した主力の「北の国のベーカリー」、フィリングたっぷりのこっぺぱん「ずっしりこっぺ」シリーズや、ふんわりとした食感が特徴の「牛乳入りパン」シリーズが寄与しましたが、「ずっしり」シリーズなどパストリーが伸び悩み、前期実績をやや下回りました。

和菓子 (売上高3,223百万円、対前期比99.1%)

彼岸や盆期間の季節商品が伸び悩み前期実績を下回りましたが、ロングライフ製品「べこ餅」などの和生類や北海道産原料を使用した製品が伸び、また消費期限を延長した串団子や発売30周年となる「チーズ蒸しパン」が順調に推移し、11月以降の売上は回復傾向となりました。

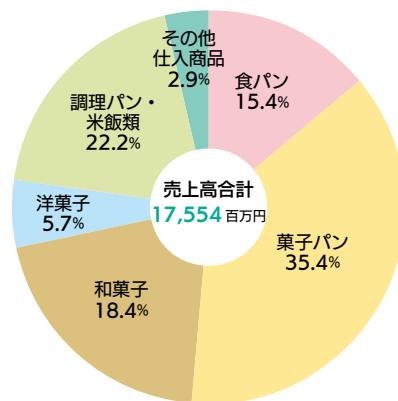
洋菓子 (売上高1,008百万円、対前期比101.8%)

ロングライフ製品や、「りんごのケーキ」などのスナックケーキ類が好調に推移したほか、コンビニエンスストア向け製品の拡販により、前期実績を上回りました。

調理パン・米飯類 (売上高3,893百万円、対前期比106.5%)

中食需要の拡大に応じて量販店向けの弁当や寿司、業務用の舍利玉や酢飯、コンビニエンスストア向けのサンドイッチを積極的に拡販し、順調な売上となりました。

区分別の売上高構成比



しっとりあんぱん (こしあん)



牛乳入りパン



チーズ蒸しパン



福かまどべこ餅



りんごのケーキ



ラムレーズンのパウンドケーキ



プテサンドボックス (全粒粉)



手巻おにぎり 鮭

今後の見通し

今後の見通しといたしましては、新型コロナウイルス感染症対応で経済活動が一定の制限を受けるなか、わが国経済にも深刻な悪影響を及ぼすことが予想されます。当業界におきましては、人材確保のための人件費の増加や物流コストの高止まりが見込まれ、厳しい状況が継続するものと予測されます。

このような情勢下におきまして、当社は、「おいしく、北海道らしく。」の方針と、どのような試練や困難の中であっても日々お客様へ安全・安心な製品を安定して供給する使命に基づき、科学的根拠に立った感染防止対策に全力を挙げて取り組みつつ、日常業務の着実な遂行に努めております。また、当該対策を踏まえて、「日糧ベスト70」をはじめとする主力製品の品質向上を継続するとともに、部門別、業態別、チェーン別に市場動向に即応した製品施策と営業戦略を推進し、パン・菓子部門の売上回復に全力で取り組んでまいります。

食パンは、主力の「絹艶」シリーズを中心に品質向上を推し進め積極的な拡販を行うとともに、バラエティブレッド、全粒粉入り、多加水など付加価値を高めた製品の投入により売上の伸長をめざしてまいります。菓子パンは、主力ブランド「北の国のベーカリー」を含む「日糧ベスト70」製品を中心にルヴァン種や調製バター等の活用により品質向上をはかり、プロモーション活動を積極展開して取扱拡大に注力するとともに、簡便性や健

康増進などお客様の潜在需要に着目した製品の開発・育成に取り組み、売上の回復をはかってまいります。和洋菓子においては、北海道産原料を活用した製品、ロングライフ製品やチルド製品を積極的に開発し、売上拡大に向けて未取引の販売先や新たなチャネル・市場の開拓、売場提案を進めてまいります。調理パン・米飯類は、使用する食材の改良などにより高品質な製品の効率的な生産に努めるとともに、単身世帯・少人数世帯の増加や感染症対策に基づく外出の自粛に対応する製品群を開発・提供し、さらなる売上拡大をめざし収益確保に努めてまいります。

今後とも、生産・販売が一体となり各部門の小委員会活動を活用して製品施策・営業戦略を着実かつ迅速に実践・実行・実証するとともに、全社を挙げて内部管理の充実と、物流改善をはじめとする一層の業務効率化に努め、山積する経営課題に着実に対処し収益体質の抜本的な改善をはかってまいり所存でございます。

2021年3月期の業績見通しにつきましては、新型コロナウイルスによる影響を現段階において合理的に算定することが困難であることから未定としております。今後業績予想の開示が可能となった時点で速やかに公表いたします。



財務諸表

貸借対照表(要旨)

(単位:千円)

期別 科目	当期 2020年3月31日 現在	前期 2019年3月31日 現在	増減
資産の部			
流動資産	4,577,169	4,508,010	69,159
固定資産	9,957,633	10,049,904	△ 92,271
有形固定資産	9,112,724	9,169,810	△ 57,086
無形固定資産	99,118	61,933	37,185
投資その他の資産	745,790	818,161	△ 72,371
資産合計	14,534,802	14,557,915	△ 23,113
負債の部			
流動負債	4,881,106	4,827,634	53,472
固定負債	5,049,868	5,227,949	△ 178,081
負債合計	9,930,974	10,055,583	△ 124,609
純資産の部			
株主資本	1,721,100	1,627,539	93,561
資本金	1,051,974	1,051,974	—
利益剰余金	683,068	588,898	94,170
自己株式	△ 13,941	△ 13,332	△ 609
評価・換算差額等	2,882,726	2,874,791	7,935
純資産合計	4,603,827	4,502,331	101,496
負債純資産合計	14,534,802	14,557,915	△ 23,113

損益計算書(要旨)

(単位:千円)

期別 科目	当期 2019年4月1日から 2020年3月31日まで	前期 2018年4月1日から 2019年3月31日まで	増減
売上高	17,554,893	17,403,656	151,237
売上原価	12,669,399	12,548,367	121,032
売上総利益	4,885,493	4,855,288	30,205
販売費	4,011,449	3,946,221	65,228
一般管理費	779,601	807,963	△ 28,362
販売費及び 一般管理費合計	4,791,050	4,754,184	36,866
営業利益	94,442	101,103	△ 6,661
営業外収益	38,587	37,633	954
営業外費用	32,525	33,203	△ 678
経常利益	100,504	105,534	△ 5,030
特別利益	143,963	1,823	142,140
特別損失	67,650	53,016	14,634
税引前当期純利益	176,817	54,340	122,477
法人税、住民税 及び事業税	45,289	41,262	4,027
法人税等調整額	5,948	△ 4,507	10,455
当期純利益	125,579	17,585	107,994

株主資本等変動計算書

(単位:千円)

	株主資本				評価・換算差額等			純資産 合計
	資本金	利益剰余金	自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価差額金	土地再評価 差額金	評価・換算差額 等合計	
2019年4月1日 残高	1,051,974	588,898	△ 13,332	1,627,539	180,451	2,694,340	2,874,791	4,502,331
会計方針の変更による累積的影響額	—	—	—	—	—	—	—	—
会計方針の変更を反映した当期首残高	1,051,974	588,898	△ 13,332	1,627,539	180,451	2,694,340	2,874,791	4,502,331
当期変動額								
剰余金の配当	—	△ 31,410	—	△ 31,410	—	—	—	△ 31,410
当期純利益	—	125,579	—	125,579	—	—	—	125,579
自己株式の取得	—	—	△ 608	△ 608	—	—	—	△ 608
株主資本以外の項目 の当期変動額(純額)	—	—	—	—	7,934	—	7,934	7,934
当期変動額計	—	94,169	△ 608	93,561	7,934	—	7,934	101,495
2020年3月31日 残高	1,051,974	683,068	△ 13,941	1,721,100	188,385	2,694,340	2,882,726	4,603,827

キャッシュ・フロー計算書(要旨)

(単位:千円)

科目	期別	当期	前期	増減
		2019年4月1日から 2020年3月31日まで	2018年4月1日から 2019年3月31日まで	
営業活動による キャッシュ・フロー		1,054,375	439,035	615,340
投資活動による キャッシュ・フロー		△ 417,486	△ 1,297,521	880,035
財務活動による キャッシュ・フロー		△ 142,851	1,122,857	△ 1,265,708
現金及び現金同等物の 増減額		494,037	264,370	229,667
現金及び現金同等物の 期首残高		1,723,040	1,458,669	264,371
現金及び現金同等物の 期末残高		2,217,077	1,723,040	494,037

株式情報 (2020年3月31日現在)

(※株式数および比率は表示単位未満の端数切り捨て)

株式の状況

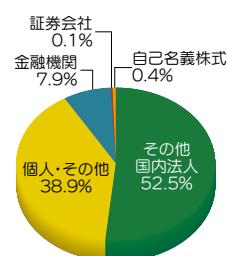
①発行可能株式総数	8,400,000 株
②発行済株式総数 (普通株式)	2,103,948 株
③株主数	2,089 名
	(うち単元株以上の株主数 1,724 名)

大株主 (上位10名)

株主名	持株数	持株比率
山崎製パン株式会社	598千株	28.4%
日糧取引先持株会	331	15.7
株式会社A D E K A	105	5.0
株式会社北洋銀行	103	4.9
日糧従業員持株会	101	4.8
相馬商事株式会社	82	3.9
東京海上日動火災保険株式会社	30	1.4
株式会社セコマ	21	0.9
メディパルフーズ株式会社	18	0.8
日本生命保険相互会社	17	0.8

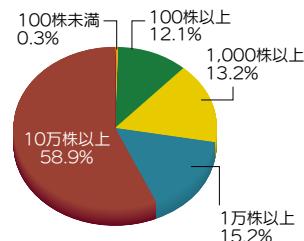
所有者別分布状況

その他国内法人	1,105千株
個人・その他	819
金融機関	166
証券会社	2
自己名義株式	10



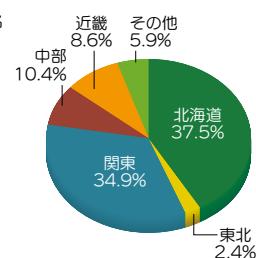
所有株数別分布状況

100株未満	7千株
100株以上	256
1,000株以上	279
1万株以上	319
10万株以上	1,240



株主の地域別分布状況

北海道	784名
東北	52
関東	730
中部	218
近畿	181
その他	124



会社の概要

商号	日糧製パン株式会社
本店所在地	札幌市豊平区月寒東1条18丁目5番1号
設立	1946(昭和21)年5月16日(創業1943(昭和18)年)
資本金	1,051百万円
事業内容	パン・菓子・米飯等の製造および販売ならびにその他食料品の販売
従業員数	702名(2020年3月31日現在)

【本社】 〒062-8510 札幌市豊平区月寒東1条18丁目5番1号 (011)851-8131

【工場】

- ・月寒工場 〒062-8510 札幌市豊平区月寒東1条18丁目5番1号 (011)851-8131
- ・琴似工場 〒063-0814 札幌市西区琴似4条7丁目4番7号 (011)611-8231
- ・釧路工場 〒084-0905 釧路市鳥取南6丁目2番18号 (0154)51-2424
- ・函館工場 〒041-0812 函館市昭和4丁目23番1号 (0138)41-2385

【支店】

- ・旭川支店 〒079-8442 旭川市流通団地2条1丁目11番地6 (0166)48-1123

【営業所】

- ・帯広営業所 〒080-2463 帯広市西23条北1丁目5番7号 (0155)37-2215
- ・北見営業所 〒090-0837 北見市中央三輪8丁目16番6号 (0157)66-5226
- ・青森営業所 〒038-0001 青森県青森市新田2丁目32番26号 (017)781-9009

取締役

代表取締役社長	吉田勝彦
代表取締役副社長	酒井光政
常務取締役	渡邊賢司
常務取締役	中村諭紀雄
取締役	吉田谷良一
取締役	塩見佳久
取締役	大沼晃二
取締役	那須英幸
取締役	山本隆行

監査役

常勤監査役	吉沢武治
監査役	貴重洋祐尚
監査役	山本尚

執行役員

常務執行役員	落合久仁雄
常務執行役員	木戸博樹
執行役員	沖野昇平
執行役員	制野俊博
執行役員	大塚功喜
執行役員	村松正文
執行役員	諸澤英治
執行役員	小田切岳生

(注) 山本隆行氏は社外取締役、貴重洋祐氏、山本尚氏は社外監査役であります。

(2020年6月26日現在)

トピックス

しっとりやわらかな「絹艶」おかげさまで15周年

2005年の発売以来、当社の看板商品として、たくさんのお客さまからご支持をいただいております。「絹艶」は、今年で15周年を迎えました。しっとりやわらかな食感や、トーストしたときの「さっくり、ふんわり」した食感をお楽しみいただけます。小麦本来の豊かな香り、なめらかなくちどけをぜひご賞味ください。「2枚入」から「10枚入」まで豊富なラインナップを取り揃えております。



絹艶 (6枚入) (1斤)



絹艶 (10枚入) (1斤)



絹艶 (2枚入) (半斤)

日糧 北海道の花絵皿プレゼント

日糧 北海道の花絵皿プレゼント

お買い上げ25点分まで必ずもらえる!

たもま ラベンダーのお皿

実施期間 2020.6/8より

抽選で2,000名様にさらに当たる!

ラベンダーのお皿に付いている応募券で

オリジナル トートバッグ (1個)

中に仕切りをつけて、使い分けをスッキリガード!

&

たもま つつじのお皿 (2枚)

実施期間 2020.4/10 - 2020.6/11 抽選有期

実施期間 2020.3/10 - 5/31

今年3月1日から5月31日までの3か月間、『絹艶』をはじめとする人気製品に貼付された点数シール25点につき、当社製品取扱店にてもれなく、たち吉オリジナルデザイン「ラベンダーのお皿」をプレゼントするキャンペーンを実施しました。お皿も人気で多くのおお客様のご応募いただきました。今回は、さらにラベンダーのお皿に付いている応募券で「オリジナルトートバッグ (1個)」と「つつじの花絵皿2枚セット」が抽選で総計2,000名様に当たるスペシャルチャンスも展開し、お客様からご好評の声をいただきました。



「ラブラブサンド」 さらにやわらかくおいしさ長持ち



今年5月に「ラブラブサンド」シリーズをリニューアルしました。パン生地に発酵種ルヴァンを配合することで、やわらかさが向上し、くちどけの良い製品に仕上げました。また、食品ロス削減の取組みとして一部製品の消費期限を4日に延長しました。パッケージデザインも一新し、お客様のお手元へお届けします。

今年5月に「ラブラブサンド」シリーズをリニューアルしました。パン生地に発酵種ルヴァンを配合することで、やわらかさが向上し、くちどけの良い製品に仕上げました。また、食品ロス削減の取組みとして一部製品の消費期限を4日に延長しました。パッケージデザインも一新し、お客様のお手元へお届けします。



和菓子 愛され続けて30周年「チーズ蒸しパン」

当社を代表する製品のひとつ「チーズ蒸しパン」は、1990年に発売してからお客様にご愛顧をいただき、今年で30周年を迎えました。発売当初からのきめ細かく、しっとりとした味わいを受け継ぎ、これからも幅広いお客様に愛され続ける製品に育ててまいります。また、定番のチーズ蒸しパンの他にも、ロングライフ製品や、四季折々の味わいをお楽しみいただける蒸しパン製品を、ぜひお試しください。

6月4日の「蒸しパンの日」には「チーズ蒸しパン」をはじめ「三角ふかし」シリーズなど、当社蒸しパン製品を多数販売しました。今後も店頭でのPRにより一層力を入れ、拡販を進めてまいります。



チーズ蒸しパン

「蒸しパンの日」の製品の一部



月寒デリカ工場 お客様に喜ばれる製品を目指して

月寒デリカ工場では、最新鋭の炊飯設備をはじめ効率の良い調理・加工設備を活用し、高品質なデリカ製品を効率的に生産しております。変化する世帯の需要へ対応するなど、より多くのお客様に安全・安心で喜ばれる製品を提供してまいります。



貝だくさんおにぎり
和風ツナマヨ



プチサンドボックス
(全粒粉)



絹艶サンド
3色ミックス



季節のご飯弁当
※季節により内容が異なります。

その他の製品情報はホームページからもご覧いただけます。スマートフォンからも閲覧できます。

▶ <http://www.nichiryō-pan.co.jp/>



株式メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月
基準日	3月31日 そのほか臨時に必要な場合は、あらかじめ公告いたします。
株主名簿管理人	みずほ信託銀行株式会社（東京都中央区八重洲1丁目2番1号）
公告方法	電子公告（当社ホームページに掲載） http://www.nichiryō-pan.co.jp/ir/koukoku.html ただし、やむを得ない事由により電子公告による公告ができない場合は、北海道新聞に掲載して行います。
上場証券取引所	札幌証券取引所（証券コード：2218）

株式に関するお問い合わせ先・お手続き窓口

1. 証券会社に口座をお持ちの場合

株主様自身が口座を開設されている各証券会社へお問い合わせください。

2. 証券会社に口座をお持ちでない場合（特別口座の場合）

みずほ信託銀行へお問い合わせください。

【住所】〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部

【電話】☎0120-288-324

【お取扱店】みずほ信託銀行株式会社 本店および全国各支店、みずほ証券株式会社 本店および全国各支店

単元未満株式の買取制度のご案内

単元未満株式（100株に満たない株式）を所有されている株主様は、会社に対して買取請求をすることができます。具体的な買取請求手続については、みずほ信託銀行株式会社 証券代行部（☎0120-288-324）へご照会ください。

未払配当金のお支払いについて

【お取扱店】みずほ信託銀行株式会社 本店および全国各支店、みずほ銀行 本店および全国各支店

※みずほ証券では取次のみとなります。※トラストラウンジではお取扱いできませんのでご了承ください。

配当金計算書について

配当金のお支払いの際に送付しております「配当金計算書」は、租税特別措置法の規定に基づく「支払通知書」を兼ねております。確定申告を行う際は、その添付書類としてご使用いただくことができます。確定申告をなさる株主様は、大切に保管ください。なお、株式数比例配分方式をご選択いただいている株主様につきましては、源泉徴収税額の計算は証券会社等にて行われます。確定申告を行う際の添付書類につきましては、お取引の証券会社にご確認をお願いします。

株主優待について

毎年3月31日（基準日）現在の株主名簿に記載された1単元以上を保有の株主様1記名に対して、販売価格2,000円相当の当社製品をお送りいたします。※写真は今年度お届けする予定のものです。



（注意事項）

※本資料における今後の見通しにつきましては、現時点で入手可能な情報に基づき、当社で判断したものです。予想には様々な不確定要素が内在しており、実際の業績はこれらの見通しと異なる場合がありますので、この今後の見通しに全面的に依拠して投資などの判断を行うことは差し控えてください。