

おいしく、北海道らしく。



第87期 事業のご報告

2020年4月1日～2021年3月31日



日糧製パン株式会社

証券コード:2218

株主の皆さまへ

平素は格別のご支援・ご鞭撻をいただき心より厚く御礼申し上げます。

ここに当社の第87期（2020年4月1日から2021年3月31日）における事業のご報告をお届けするにあたり、ご挨拶を申し上げます。

当期における北海道の経済環境は、新型コロナウイルス感染拡大の影響により、経済活動が抑制され、先行き不透明な状況で推移しました。当業界におきましては、同感染拡大防止の中でお客様の生活様式や購買動向の変化を背景に在宅需要が増加し食パンなど需要が拡大した一方で、先行きへの不安感からお客様の節約志向が強まり、厳しい経営環境となりました。

このような情勢下におきまして、当社は、「おいしく、北海道らしく。」の方針と、日々お客様へ安全・安心な製品を安定して供給するという使命に



代表取締役社長
吉田 勝彦



代表取締役副社長
酒井 光政

基づき、科学的根拠に基づく感染防止対策に全社を挙げて取り組みつつ、日常業務の着実な遂行に努めてまいりました。また、生産、販売、管理の各部門における業務の見直しや諸経費の抑制に努め、経営基盤の強化に取り組んでまいりました。

経営理念

おいしく、北海道らしく。



Mission ミッション
(果たすべき使命・役割)

いつも安心できるおいしさと信頼感で人と環境にやさしい企業

Vision ビジョン
(達成すべき企業像)

北海道の活性化に貢献する“真の北海道企業”への成長

Domain ドメイン
(事業の領域)

良質なパン・菓子を中心とした食関連事業

当期の業績につきましては、売上高は17,325百万円（対前期比98.7%）となりました。一方、利益面は原材料費とエネルギーコストの低減に加え、旅費交通費等経費の抑制により、営業利益は181百万円（対前期比191.9%）、経常利益は187百万円（対前期比186.6%）、当期純利益は122百万円（対前期比97.4%）となりました。

当社は、経営理念としている「いつも安心できるおいしさと信頼感で人と環境にやさしい企業」というミッション（果たすべき使命・役割）のもと、「良質なパン・菓子を中心とした食関連事業」を通じて「北海道の活性化に貢献する“真の北海道企業”への成長」をめざすことをビジョンに据えております。食に関するお客様のニーズや市場環境の変化を適切に捉え、「おいしく、北海道らしく。」の方針のもと、おいしさと価値のある製品を継続的に提供することが最大の責務であると

認識しております。当社は、食の安全・安心を追求し、品質の安定と向上に努め、環境に配慮した効率的な経営をめざし、食品企業に求められる役割や使命を果たしていく所存でございます。

株主の皆さまにおかれましては、今後とも変わらぬご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2021年6月

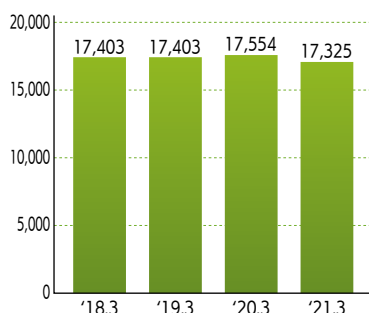
第87期業績概況

（2020年4月1日から2021年3月31日まで）

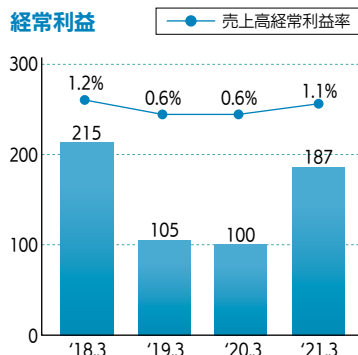
	金額	前期比
売上高	17,325百万円	98.7%
営業利益	181百万円	191.9%
経常利益	187百万円	186.6%
当期純利益	122百万円	97.4%

（単位：百万円）

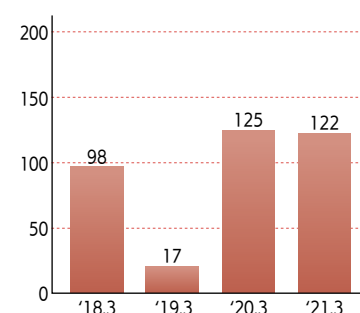
売上高



経常利益



当期純利益



営業の概況

区分別の売上状況

食パン（売上高2,799百万円、対前期比103.6%）

主力の「絹艶」が大きく伸長するとともに、新製品「ちぎれるブレッド」シリーズの寄与と在宅需要の増加もあり、好調な売上となりました。



The Takasui (5枚入) 絹艶 (6枚入)

菓子パン（売上高5,987百万円、対前期比96.4%）

「ずっしりこっぺ」シリーズや「牛乳入りパン」は堅調に推移しました。「ずっしりデニッシュ」シリーズなどペストリーが伸び悩み、前期実績を下回りましたものの、8月には主力の「北の国のベーカリー」シリーズをリニューアルし、積極的に取扱い拡大をはかったほか、ハードロール系や「The Takasui」シリーズの品揃え強化により、売上の確保に努めました。

和菓子（売上高3,256百万円、対前期比101.0%）

主力の蒸しパンと串団子が伸長するとともに、一口サイズのカップ和菓子「いどり茶屋」シリーズやお手頃サイズの「2個入り和菓子」が順調に推移し、前期実績を上回りました。

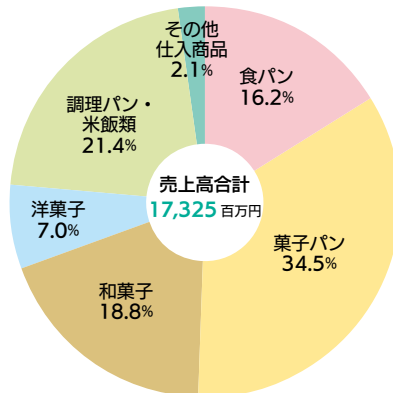
洋菓子（売上高1,209百万円、対前期比119.9%）

「カップデザート」シリーズやクレープ製品等のチルドデザート類が好調に推移したほか、コンビニエンスストア向け製品が伸長するなど、在宅需要の増加もあり前期実績を大きく上回りました。

調理パン・米飯類（売上高3,700百万円、対前期比95.0%）

量販店を中心に拡販した「貝だくさんおにぎり」や丼ものの製品が寄与しましたが、サンドイッチや弁当の需要減少により、前期実績を下回りました。

区分別の売上高構成比



しっとりあんぱん (こしあん)



ずっしりこっぺ ピーナツ



チーズ蒸しパン



みたらし団子 (9)



一本バナナのクレープ



スフレロール (6)



貝だくさんおにぎり 和風ツナマヨ



海老天丼

次期の見通し

今後の見通しといたしましては、新型コロナウイルス感染拡大の影響による経済の混乱や停滞の懸念から、景気の先行きは依然として不透明な状況が続くものと予想されます。当業界におきましては、お客様の節約志向は根強く販売競争が激化する市場環境のもと、原材料費、エネルギーコストの上昇が見込まれ、厳しい状況が続くものと予測されます。

このような情勢下におきまして、当社は、「おいしく、北海道らしく。」の方針のもと「新北海道スタイル」安心宣言を掲げ、どのような試練や困難の中であっても日々お客様へ安全・安心な製品を安定して供給するという使命に基づき、お客様の潜在需要やニーズに即した付加価値の高い製品を提供するとともに、プロモーション活動を積極展開して取扱拡大をはかり、売上向上に努めてまいります。

食パンは、“しっとり、やわらか”な食感を向上させた「絹艶」シリーズを中心としつつ、バラエティブレッドや北海道産小麦粉を使用した「HOKKAIDO 珀」など高付加価値製品の品揃えも強化し、売上拡大をはかってまいります。

菓子パンは、主力ブランド「北の国のベーカリー」を含む「日糧ベスト70」製品を中心にルヴァン種の活用により品質向上をはかるとともに、簡便性や健康志向などのニーズに即応した製品の開発・育成に取り組み、売上の回復をはかってまいります。

和菓子、洋菓子においては、北海道産原料を活用した製品、ロングライフ製品やチルド製品を積

極的に開発し、売上拡大に向けて新たなチャネル・市場の開拓、売場提案を進めてまいります。

調理パン・米飯類は、変化するお客様のニーズに即した製品群の開発に積極的に取り組み、量販店やコンビニエンスストアとの取引強化をはかってまいります。

今後とも、生産・販売が一体となり各部門の小委員会活動を活用して製品施策・営業戦略を着実かつ迅速に実践・実行・実証するとともに、新しい生活様式に対応した新しい価値と新しい需要の創造に取り組み、全社を挙げて内部管理の充実と一層の業務効率化に努め、経営課題に着実に対処し、業績向上をめざしてまいります所存でございます。

次期（第88期）の業績見通し

（2021年4月1日から2022年3月31日まで）

	金額	前期比
売上高	17,100 百万円	100.7%
営業利益	200 百万円	110.4%
経常利益	200 百万円	106.7%
当期純利益	100 百万円	81.8%

※第88期（2022年3月期）の期首より「収益認識に関する会計基準」（企業会計基準第29号）等を適用するため、第88期の業績予想は当該会計基準等を適用した後の金額となっております。なお、前期比については第87期に当該会計基準等を適用したと仮定して算定した比率を記載しております。営業利益以下の利益には影響ありません。

財務諸表

貸借対照表 (要旨)

(単位:千円)

期別 科目	当期 2021年3月31日 現在	前期 2020年3月31日 現在	増減
資産の部			
流動資産	4,739,644	4,577,169	162,475
固定資産	9,744,229	9,957,633	△ 213,404
有形固定資産	8,883,762	9,112,724	△ 228,962
無形固定資産	74,619	99,118	△ 24,499
投資その他の資産	785,848	745,790	40,058
資産合計	14,483,874	14,534,802	△ 50,928
負債の部			
流動負債	4,912,688	4,881,106	31,582
固定負債	4,773,084	5,049,868	△ 276,784
負債合計	9,685,773	9,930,974	△ 245,201
純資産の部			
株主資本	1,811,444	1,721,100	90,344
資本金	1,051,974	1,051,974	—
利益剰余金	773,922	683,068	90,854
自己株式	△ 14,451	△ 13,941	△ 510
評価・換算差額等	2,986,656	2,882,726	103,930
純資産合計	4,798,101	4,603,827	194,274
負債純資産合計	14,483,874	14,534,802	△ 50,928

損益計算書 (要旨)

(単位:千円)

期別 科目	当期 2020年4月1日から 2021年3月31日まで	前期 2019年4月1日から 2020年3月31日まで	増減
売上高	17,325,214	17,554,893	△ 229,679
売上原価	12,308,051	12,669,399	△ 361,348
売上総利益	5,017,163	4,885,493	131,670
販売費	4,027,598	4,011,449	16,149
一般管理費	808,345	779,601	28,744
販売費及び 一般管理費合計	4,835,943	4,791,050	44,893
営業利益	181,219	94,442	86,777
営業外収益	37,183	38,587	△ 1,404
営業外費用	30,878	32,525	△ 1,647
経常利益	187,525	100,504	87,021
特別利益	30,059	143,963	△ 113,904
特別損失	32,135	67,650	△ 35,515
税引前当期純利益	185,448	176,817	8,631
法人税、住民税 及び事業税	46,175	45,289	886
法人税等調整額	17,014	5,948	11,066
当期純利益	122,259	125,579	△ 3,320

株主資本等変動計算書

(単位:千円)

	株主資本				評価・換算差額等			純資産 合計
	資本金	利益剰余金	自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価差額金	土地再評価 差額金	評価・換算差額 等合計	
2020年3月31日 残高	1,051,974	683,068	△ 13,941	1,721,100	188,385	2,694,340	2,882,726	4,603,827
会計方針の変更による累積的影響額	—	—	—	—	—	—	—	—
会計方針の変更を反映した当期首残高	1,051,974	683,068	△ 13,941	1,721,100	188,385	2,694,340	2,882,726	4,603,827
当期変動額								
剰余金の配当	—	△ 31,405	—	△ 31,405	—	—	—	△ 31,405
当期純利益	—	122,259	—	122,259	—	—	—	122,259
自己株式の取得	—	—	△ 510	△ 510	—	—	—	△ 510
株主資本以外の項目 の当期変動額（純額）	—	—	—	—	103,930	—	103,930	103,930
当期変動額計	—	90,853	△ 510	90,343	103,930	—	103,930	194,273
2021年3月31日 残高	1,051,974	773,922	△ 14,451	1,811,444	292,316	2,694,340	2,986,656	4,798,101

キャッシュ・フロー計算書 (要旨)

(単位:千円)

期別 科目	当期 2020年4月1日から 2021年3月31日まで	前期 2019年4月1日から 2020年3月31日まで	増減
営業活動による キャッシュ・フロー	623,330	1,054,375	△ 431,045
投資活動による キャッシュ・フロー	△ 262,229	△ 417,486	155,257
財務活動による キャッシュ・フロー	△ 282,010	△ 142,851	△ 139,159
現金及び現金同等物の 増減額	79,090	494,037	△ 414,947
現金及び現金同等物の 期首残高	2,217,077	1,723,040	494,037
現金及び現金同等物の 期末残高	2,296,168	2,217,077	79,091

株 式 情 報 (2021年3月31日現在)

(※株式数および比率は表示単位未満の端数切り捨て)

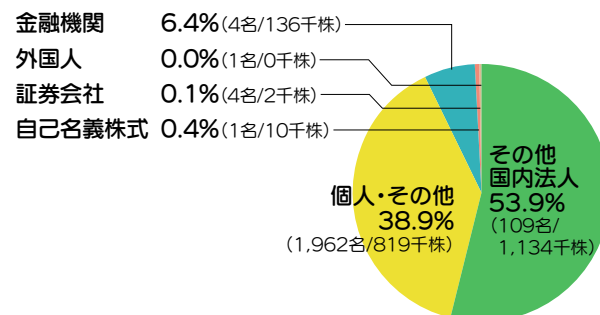
株式の状況

①発行可能株式総数	8,400,000 株
②発行済株式総数 (普通株式)	2,103,948 株
③株主数	2,081 名
(うち単元株以上の株主数 1,725 名)	

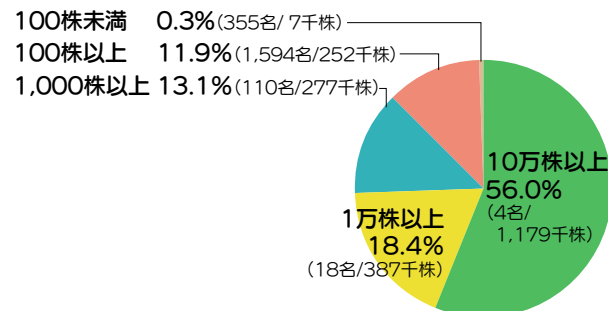
大株主 (上位10名)

株主名	持株数	持株比率
山崎製パン株式会社	628 千株	29.8 %
日糧取引先持株会	342	16.2
株式会社 A D E K A	105	5.0
株式会社北洋銀行	103	4.9
日糧従業員持株会	85	4.0
相馬商事株式会社	82	3.9
株式会社セコマ	21	0.9
メディパルフーズ株式会社	18	0.8
日本生命保険相互会社	17	0.8
釧根食糧株式会社	16	0.7

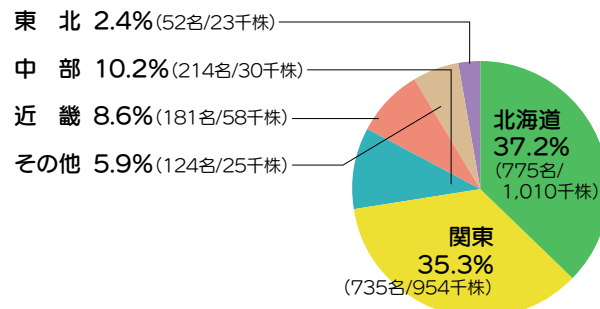
所有者別分布状況



所有株数別分布状況



株主の地域別分布状況





社の概要

商 号	日糧製パン株式会社
本店所在地	札幌市豊平区月寒東1条18丁目5番1号
設 立	1946 (昭和21) 年5月16日 (創業1943 (昭和18) 年)
資 本 金	1,051百万円
事 業 内 容	パン・菓子・米飯等の製造および販売ならびにその他食料品の販売
従 業 員 数	686名 (2021年3月31日現在)

【本 社】 〒062-8510 札幌市豊平区月寒東1条18丁目5番1号 (011)851-8131

【工 場】

- ・月寒工場 〒062-8510 札幌市豊平区月寒東1条18丁目5番1号 (011)851-8131
- ・琴似工場 〒063-0814 札幌市西区琴似4条7丁目4番7号 (011)611-8231
- ・釧路工場 〒084-0905 釧路市鳥取南6丁目2番18号 (0154)51-2424
- ・函館工場 〒041-0812 函館市昭和4丁目23番1号 (0138)41-2385

【支 店】

- ・旭川支店 〒079-8442 旭川市流通団地2条1丁目11番地6 (0166)48-1123

【営業所】

- ・帯広営業所 〒080-2463 帯広市西23条北1丁目5番7号 (0155)37-2215
- ・北見営業所 〒090-0837 北見市中央三輪8丁目16番6号 (0157)66-5226
- ・青森営業所 〒038-0001 青森県青森市新田2丁目32番26号 (017)781-9009

取締役

代表取締役社長 吉 田 勝 彦

代表取締役副社長 酒 井 光 政

常 務 取 締 役 渡 邊 賢 司

常 務 取 締 役 中 村 諭 紀 雄

取 締 役 吉田谷 良 一

取 締 役 塩 見 佳 久

取 締 役 大 沼 晃 二

取 締 役 那 須 英 幸

取 締 役 山 本 隆 行

監査役

常 勤 監 査 役 吉 沢 武 治

監 査 役 實 重 洋 祐

監 査 役 山 本 尚

執行役員

常 務 執 行 役 員 落 合 久 仁 雄

執 行 役 員 沖 昇 平

執 行 役 員 制 野 俊 博

執 行 役 員 大 塚 功 喜

執 行 役 員 村 松 正 文

執 行 役 員 諸 澤 英 治

執 行 役 員 小田切 岳 生

執 行 役 員 香 川 尚 輝

(注) 山本隆行氏は社外取締役、實重洋祐氏と山本尚氏は社外監査役であります。 (2021年6月29日現在)

トピックス

さらにしっとり・耳までやわらかな「絹艶」シリーズ

当社の看板製品である「絹艶」は、昨年で発売15周年を迎え、今年3月に装い新たにリニューアルを実施しました。製造工程を見直し、吸水率を上げることで、「絹艶」の特徴である「しっとり・耳までやわらか」な食感をよりお楽しみいただけるようになりました。ラインナップは「2枚入」から「10枚入」まで豊富にそろえて、トーストはもちろんサンドイッチなど、多様な食シーンでお楽しみいただけます。ぜひご賞味ください。



絹艶 (6枚入)
(1斤)



絹艶 (10枚入)
(1斤)



絹艶厚切 (2枚入)
(半斤)

～パンで続ける健康～「穀活」 今年1月から好評発売中

『穀活』は、毎日おいしく食べながら不足しがちな食物繊維が補えるシリーズです。ほんのりとした甘さで毎日食べ続けられるおいしさなので、健康を意識している方にはもちろん、お子様にもおすすめの製品です。生地には「五穀」や「全粒粉」を配合し、さらにふんわりとした食感にもこだわり、仕上げました。

また、幅広い世代の多くのお客様に知っていただけるよう、Instagramなどでwebを活用した様々なプロモーションを実施しました。



穀活 五穀
(3)



穀活 全粒粉&
ブルーベリー (3)



穀活 ふわもち五穀

日糧 北海道の花絵皿プレゼント



3月1日から5月31日までの3か月間、「絹艶」をはじめとする人気製品に貼付された点数シール25点につき、当社製品取扱店にておれなく、たち吉オリジナルデザイン「桜のお皿」をプレゼントするキャンペーンを実施しました。

今年は、北斗市・松前町・森町・増毛町の花「桜」をあしらい、多くのお客様からご好評いただきました。

パンがさらにおいしく「ラブラブサンド」シリーズ

「ラブラブサンド」シリーズは、今年5月にリニューアルしました。食パンの製法を見直すことでパン生地が、よりきめが細やかに、しっとりとかちどけの良い食感に仕上がりました。パッケージデザインも一新し、バラエティ豊富な味わいをイメージしやすくなり、お客様に満足いただける製品になりました。

毎月22日の「ラブラブサンドの日」には、ぜひ家族や大切な人と一緒に「ラブラブサンド」シリーズをお楽しみください。



おいしさにこだわったチルドデザート

近年「おうち時間」が増えるなど生活様式が変化する中、当社のチルドデザートが大変ご好評いただいております。「1本バナナのクレープ」は、ふわふわのホイップクリームとバナナをクレープ生地で包み込んだ、食べて充実感のある1品です。また、カップデザートは、北海道産のマスカポーネチーズを使用した「ティラミス」や、爽やかなチーズクリームの「レアチーズケーキ」などおいしさにこだわって作りました。ちょっと贅沢な味わいをぜひお召し上がりください。



調理パン・米飯 お客様によろこばれる製品開発

多くのお客様にご好評いただいている「具だくさんおにぎり」は、普通のおにぎりよりひと回り大きく、具材をたっぷり入れた食べ応えがある製品なので、ぜひお試しください。

また、「絹艶サンド」は、使用している食パン「絹艶」をリニューアルし、さらにしっとりとした食感でやわらかな耳まで余すところなく、おいしくお召し上がりいただけるようになりました。



その他の製品情報はホームページからご覧いただけます。
スマートフォンからも閲覧できます。

▶ <http://www.nichiryō-pan.co.jp/>



株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月
基準日	3月31日 そのほか臨時に必要な場合は、あらかじめ公告いたします。
株主名簿管理人	みずほ信託銀行株式会社（東京都中央区八重洲一丁目2番1号）
公告方法	電子公告（当社ホームページに掲載） http://www.nichiryo-pan.co.jp/ir/koukoku.html ただし、やむを得ない事由により電子公告による公告ができない場合は、北海道新聞に掲載して行います。
上場証券取引所	札幌証券取引所（証券コード：2218）

株式に関するお問い合わせ先・お手続き窓口

1. 証券会社に口座をお持ちの場合

株主様自身が口座を開設されている各証券会社へお問い合わせください。

2. 証券会社に口座をお持ちでない場合（特別口座の場合）

みずほ信託銀行へお問い合わせください。

【住所】〒168-8507 東京都杉並区和泉二丁目8番4号 みずほ信託銀行株式会社 証券代行部

【電話】☎0120-288-324

【お取扱店】みずほ信託銀行株式会社 本店および全国各支店、みずほ証券株式会社 本店および全国各支店

単元未満株式の買取制度のご案内

単元未満株式（100株に満たない株式）を保有されている株主様は、会社に対して買取請求をすることができます。
具体的な買取請求手続については、みずほ信託銀行株式会社 証券代行部（☎0120-288-324）へご照会ください。

未払配当金のお支払いについて

【お取扱店】みずほ信託銀行株式会社 本店および全国各支店（トラストラウンジ除く）、みずほ銀行 本店
および全国各支店 ※みずほ証券では取次のみとなります。

配当金計算書について

配当金のお支払いの際に送付しております「配当金計算書」は、租税特別措置法の規定に基づく「支払通知書」を兼ねております。確定申告を行う際は、その添付書類としてご使用いただくことができます。確定申告をなさる株主様は、大切に保管ください。なお、株式数比例配分方式をご選択いただいている株主様につきましては、源泉徴収税額の計算は証券会社等にて行われます。確定申告を行う際の添付書類につきましては、お取引の証券会社にご確認をお願いします。

株主優待について

毎年3月31日（基準日）現在の株主名簿に記載された1単元以上を保有の株主様1記名に対して、販売価格2,000円相当の当社製品をお送りいたします。

※写真は今年度お届けする予定のものです。



おいしく、北海道らしく。（注意事項）



※本資料における業績予想につきましては、現時点で入手可能な情報に基づき、当社で判断したものです。予想には様々な不確定要素が内在しており、実際の業績はこれらの予想数値と異なる場合がありますので、この業績予想に全面的に依拠して投資などの判断を行うことは差し控えてください。