

おいしく、北海道らしく。



第90期 事業のご報告

2023年4月1日～2024年3月31日



日糧製パン株式会社

証券コード: 2218

株主の皆さまへ

平素は格別のご支援・ご協力をいただき心より厚く御礼申し上げます。

ここに当社の第90期における事業のご報告をお届けするにあたり、ご挨拶を申し上げます。

当期における北海道の経済環境は、新型コロナウイルス感染症の5類移行に伴い社会経済活動の正常化が進み、景気は緩やかに持ち直しの動きが見られた一方で、物価上昇、為替変動、さらに国際紛争や気候変動等の影響もあり資源価格の高止まりが長期化しており、先行き不透明な状況で推移しました。当業界におきましては、物価高や実質賃金の伸び悩みを受けてお客様の節約志向が強まる市場環境のなか、原材料価格の上昇やエネルギーコストの高止まりに加え人手不足に伴う人件費の上昇もあり、厳しい経営環境となりました。

このような情勢下におきまして、当社は「おいしく、北海道らしく。」の方針と、日々お客様へ安全・安心な製品を安定して供給するという使命に基づき、科学的根拠に基づく感染防止対策に全社を挙げて取り組みつつ、日常業務の着実な遂行に努めてまいりました。また、生産、販売、管理の各部門における業務の見直しや諸経費の抑制に努め、経営基盤の強化に取り組んでまいりました。

当期の業績につきましては、売上高は17,986百万円（対前期比103.4%）、営業利益は274百万円（対前期比146.1%）、経常利益は289百万円（対前期比124.7%）、当期純利益は207百万円（対前期比384.8%）となりました。

2023年5月不適切な会計処理（棚卸金額の過大計上）が発覚したため、当社では特別調査委員会を設置し、その調査を受けて問題の抜本的解決をはかるとともに、同委員会の指導のもと以下の具体的な改善策を講じてまいりました。

- (1) 社内でコンセンサスの取れたコンプライアンス意識の確立
- (2) 経営理念の再確認
- (3) 確実な実地棚卸手法の確立



代表取締役会長
佐々木 進

代表取締役社長
吉田 勝彦

(4) 内部監査および人材育成の強化

今後も信頼回復に向けて緩むことなく、更なる改善のための種蒔きと育成を継続して行い、適時かつ法的に妥当な対応に努める所存ですので、何卒ご理解賜りますようお願い申し上げます。

株主の皆さまにおかれましては、今後とも変わらぬご支援を賜りますようお願い申し上げます。

第90期業績概況

(2023年4月1日から2024年3月31日まで)

	金額	前期比
売上高	17,986百万円	103.4%
営業利益	274百万円	146.1%
経常利益	289百万円	124.7%
当期純利益	207百万円	384.8%

2024年1月に発生した「令和6年能登半島地震」に際し、当社ではこれまで二度にわたりパン類を緊急食糧として供給するとともに、日本赤十字社を通じて義援金を寄付させていただきました。被災された皆様に心よりお見舞い申し上げますとともに、被災地の一日も早い復興を心よりお祈り申し上げます。

2024年6月

経営理念

Mission ミッション
(果たすべき使命・役割)

いつも安心できる
おいしさと信頼感で
人と環境にやさしい企業

Vision ビジョン
(達成すべき企業像)

北海道の活性化に貢献する
“真の北海道企業”への成長

Domain ドメイン
(事業の領域)

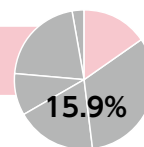
良質なパン・菓子を
中心とした食関連事業

営業の概況

区分別の売上状況

食パン（売上高2,866百万円、対前期比103.7%）

主力の「絹艶」シリーズの品揃え強化と積極的な拡販により好調に推移したほか、「ボンジョルノクラウン」等の低価格帯食パンが伸長し、前年同期の売上を上回りました。



絹艶
(6)



Takasui 絹艶
(6)



イギリス食パン
(5)



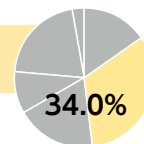
ボンジョルノ
クラウン (6)



デニッシュ
ローフ

菓子パン（売上高6,107百万円、対前期比105.5%）

主力の「北の国のベーカリー」シリーズや「ずっしりデニッシュ」シリーズが堅調に推移するとともに、複数個入り食卓ロール「もちり道産米粉」シリーズ等の新製品を積極的に開発、拡販し、前年同期の売上を上回りました。



しっとりあんぱん
(こしあん)



しっとりクリームパン
(ミルク)



りんごとクリーム



あんことお豆



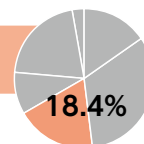
ドーナツ (4)



クロワッサン (3)

和菓子（売上高3,311百万円、対前期比97.9%）

串団子製品や北海道産原料を使用したロングライフ製品「福かまど」シリーズのべこ餅等が好調に推移しましたが、蒸しパン、大福や饅頭類の伸び悩みもあり、前年同期の売上を下回りました。



黒糖ふかし



さつまいもふかし



チーズ蒸しパン



福かまど べこ餅



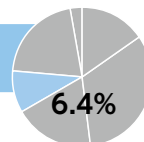
福かまど
杵つき大福 草



串だんご 三色
(3)

洋菓子（売上高1,158百万円、対前期比100.9%）

「ぶ厚いロールケーキ」シリーズやシフォンケーキ、生ドーナツ等のチルド製品が好調に推移し、前年同期の売上を上回りました。



ぶ厚いロールケーキ



ウエハスサンド



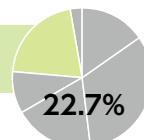
ホイップサンド
ドーナツ (3)



LL ラムレーズンの
パウンドケーキ

調理パン・米飯類（売上高4,085百万円、対前期比106.6%）

常温ロール製品や「貝だくさんおにぎり」シリーズ、セットおにぎり新製品「塩むすび&焼きそばセット」が売上に寄与するなど、前年同期の売上を上回りました。



貝だくさんおにぎり
和風ツナマヨ



絹艶サンド
三色ミックス



ふわ生ロール
たまご



塩むすび&焼きそば
セット



とろっとオムライス
デミソース

次期の見通し

今後の見通しといたしましては、北海道経済は人流の回復やインバウンド需要の増加等により景気は緩やかに回復していくことが期待されますが、不安定な国際情勢による地政学リスクの影響や物価高騰の影響による生活防衛意識が高まることが懸念されるなど、先行きは不透明な状況が続くものと予想されます。当業界におきましては、お客様の節約志向が続く中で、原材料価格やエネルギーコストの上昇に加え、労働力不足からくる人件費の高騰が予測され、厳しい経営環境になるものと思われます。

このような情勢下におきまして、当社は「おいしく、北海道らしく。」の方針のもと、日々お客様へ安全・安心な製品を安定して供給するという使命に基づき、お客様の潜在需要やニーズを的確に捉えるべく、新しい価値と新しい需要の創造に取り組み、売上向上に努めてまいります。

食パンは、主力の「絹艶」、「イギリス食パン」および新製品の「生ソフト&ソフト（オリーブオイル入り）」につきましては、SNS等を活用したプロモーション活動を積極展開して拡販をはかってまいります。また、低価格常食パンやバラエティブレッドなど市場動向やお客様のニーズを捉えた新製品を開発、育成し、売上拡大をはかってまいります。

菓子パンは、発売25周年を迎える主力ブランド「北の国のベーカリー」を中心に品質向上と取扱拡大をはかるとともに、北海道産原料を使用した高付加価値製品、値ごろ感のある製品やロングライフ製品など品揃えを強化し、価格帯毎に隙のない製品戦略を推進し、売上拡大をはかってまいります。

和菓子、洋菓子においては、北海道産原料を使用した製品、チルド製品やロングライフ製品を積極的に展開して売上拡大をはかるとともに、価格帯毎の新製品開発に取り組み、売上拡大をはかってまいります。

調理パン・米飯類は、市場動向やお客様のニーズに対応した新製品開発を推進するとともに、売上好調な常温ロール製品、「貝だくさんおにぎり」の品揃え強化や、主力製品の取扱店数の拡大に取り組み、売上拡大をはかってまいります。また、量販店やコンビニエンスストアとの取引拡大と適正利益の確保に努めてまいります。

今後とも、生産・販売が一体となり各部門の小委員会活動を活用して製品施策・営業戦略を着実かつ迅速に実践・実行・実証するとともに、「なぜなぜ分析」を推進して業務の効率化と安全安心な職場づくりの両立といった内部管理の充実に努め、経営課題に着実に対処し、業績向上をめざしてまいりますので、株主各位のなお一層のご指導・ご鞭撻をお願い申し上げます。

次期（第91期）の業績見通し

（2024年4月1日から2025年3月31日まで）

	金額	前期比
売上高	18,500 百万円	102.9%
営業利益	300 百万円	109.4%
経常利益	300 百万円	103.5%
当期純利益	180 百万円	86.9%

貸借対照表 (要旨) 単位(千円)

科目	期別 当期 2024年3月31日現在	前期 2023年3月31日現在	増減
流動資産	4,522,558	4,492,234	30,324
固定資産	9,691,992	9,507,193	184,799
有形固定資産	8,787,556	8,667,232	120,324
無形固定資産	62,174	56,290	5,884
投資その他の資産	842,261	783,670	58,591
資産合計	14,214,550	13,999,428	215,122
流動負債	5,179,978	4,934,851	245,127
固定負債	3,844,722	4,161,298	△ 316,576
負債合計	9,024,700	9,096,149	△ 71,449
株主資本	2,120,411	1,945,436	174,975
資本金	1,051,974	1,051,974	—
利益剰余金	1,084,501	908,742	175,759
自己株式	△ 16,064	△ 15,279	△ 785
評価・換算差額等	3,069,438	2,957,841	111,597
純資産合計	5,189,849	4,903,278	286,571
負債純資産合計	14,214,550	13,999,428	215,122

損益計算書 (要旨) 単位(千円)

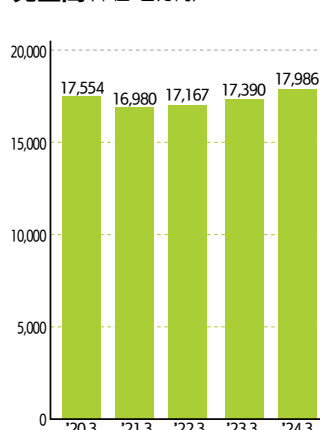
科目	期別 当期 2023年4月1日から 2024年3月31日まで	前期 2022年4月1日から 2023年3月31日まで	増減
売上高	17,986,383	17,390,027	596,356
売上原価	13,114,743	12,655,548	459,195
売上総利益	4,871,640	4,734,478	137,162
販売費	3,727,503	3,701,361	26,142
一般管理費	869,822	845,398	24,424
販売費及び一般管理費合計	4,597,326	4,546,760	50,566
営業利益	274,314	187,718	86,596
営業外収益	38,348	70,969	△ 32,621
営業外費用	22,942	26,325	△ 3,383
経常利益	289,720	232,361	57,359
特別利益	21,818	2,486	19,332
特別損失	20,572	117,656	△ 97,084
税引前当期純利益	290,967	117,191	173,776
法人税、住民税及び事業税	37,000	75,904	△ 38,904
法人税等調整額	46,812	△ 12,544	59,356
当期純利益	207,154	53,830	153,324

キャッシュ・フロー計算書 (要旨) 単位(千円)

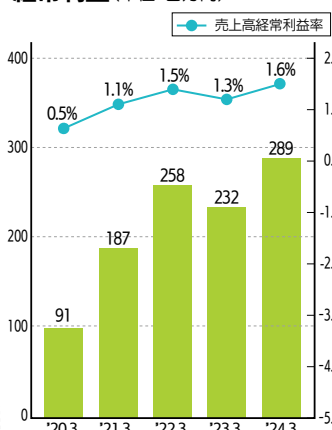
科目	期別 当期 2023年4月1日から 2024年3月31日まで	前期 2022年4月1日から 2023年3月31日まで	増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	437,351	614,524	△ 177,173
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 561,659	△ 403,329	△ 158,330
財務活動によるキャッシュ・フロー	△ 372,836	△ 364,679	△ 8,157
現金及び現金同等物の増減額	△ 497,144	△ 153,484	△ 343,660
現金及び現金同等物の期首残高	2,036,340	2,189,824	△ 153,484
現金及び現金同等物の期末残高	1,539,195	2,036,340	△ 497,145

財務ハイライト

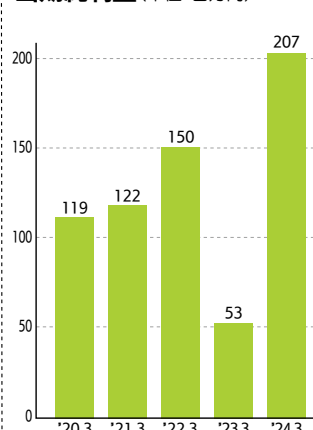
売上高 (単位: 百万円)



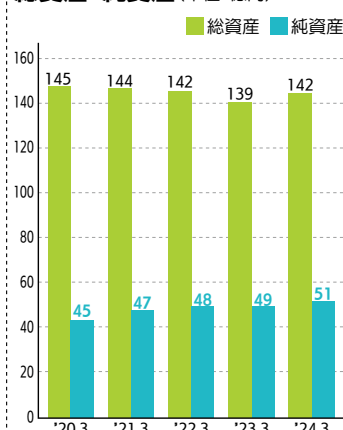
経常利益 (単位: 百万円)



当期純利益 (単位: 百万円)



総資産・純資産 (単位: 億円)



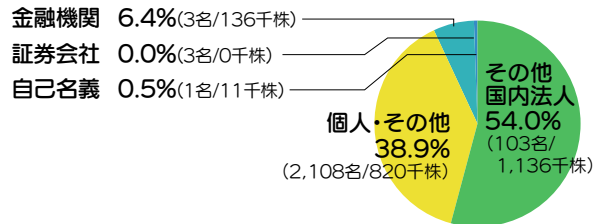
株式の状況

①発行可能株式総数 8,400,000 株
②発行済株式総数 (普通株式) 2,103,948 株
③株主数 2,218 名
(うち単元株以上の株主数 1,881 名)

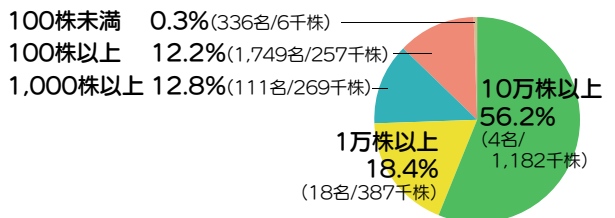
大株主 (上位10位)

株主名	持株数	持株比率
山崎製パン株式会社	628千株	29.8%
日糧取引先持株会	345	16.4
株式会社ADEKA	105	5.0
株式会社北洋銀行	103	4.9
相馬商事株式会社	82	3.9
日糧従業員持株会	73	3.4
株式会社田中食品興業所	24	1.1
株式会社セコマ	21	0.9
メディパルフーズ株式会社	18	0.8
日本生命保険相互会社	17	0.8

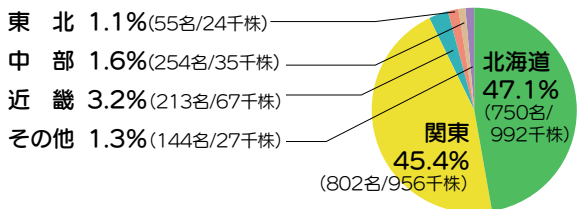
株式数の所有者別分布状況



所有株数別分布状況



株主の地域別分布状況



会社の概要 (2024年3月31日現在)

商号	日糧製パン株式会社
本店所在地	札幌市豊平区月寒東1条18丁目5番1号
設立	1946(昭和21)年5月16日(創業1943(昭和18)年)
資本金	1,051百万円
事業内容	パン・菓子・米飯等の製造および販売ならびにその他食料品の販売
従業員数	660名(2024年3月31日現在)



▲当社ホームページ

【工場】

- ・琴似工場 札幌市西区琴似4条7丁目4番7号
- ・釧路工場 釧路市鳥取南6丁目2番18号
- ・函館工場 函館市昭和4丁目23番1号

【支店/営業所】

- ・旭川支店 旭川市流通団地2条1丁目11番地6
- ・帯広営業所 帯広市西23条北1丁目5番7号
- ・北見営業所 北見市中央三輪8丁目16番6号
- ・青森営業所 青森県青森市新田2丁目32番26号

取締役/監査役

代表取締役会長 佐々木 進
代表取締役社長 吉田 勝彦
常務取締役 渡邊 賢司
常務取締役 吉井 誠一
取締役 酒井 光政
取締役 塩見 佳久
取締役 大沼 晃二
取締役 那須 英幸
取締役 小林 純也

常勤監査役 大塚 功喜
監査役 實重 洋祐
監査役 石川 哲

(注) 小林純也氏は社外取締役、實重洋祐氏と石川哲氏は社外監査役であります。

執行役員

常務執行役員 小田切 岳生
執行役員 制野 俊博
執行役員 村松 正文
執行役員 諸澤 英治
執行役員 山口 貴啓

食パン

しっとり
やわらか。



『絹艶』

当社主力製品の「絹艶」は、食感・風味・くちどけのバランスが良く、毎日食べても飽きないおいしさに焼き上げた食パンです。北海道産の生クリームなど原料にこだわり、香り豊かで深いコク、“艶やかなさめ”と“なめらかなくちどけ”をお楽しみいただけます。多様な食シーンでお楽しみいただけるよう、厚切りサイズからサンドイッチにぴったりな薄切りサイズ（10枚入）までラインアップを豊富に取り揃えております。ぜひご賞味ください。



絹艶 (2)



絹艶 (3)



絹艶 薄切 (4)



絹艶 (4)



絹艶 (5)



絹艶 (6)



絹艶 (8)



絹艶 (10)

『生ソフト&ソフト』

～ソフト&ソフトが生まれ変わりました～

「生ソフト&ソフト」は、1989年に発売した「ソフト&ソフト」の生地配合を見直し、本年3月に新たに生まれ変わりました。パン生地に生クリームとオリーブオイルを配合することで、ふんわりやわらかなくちどけと、しっとり風味豊かな味わいに仕立てました。さらに、ルヴァン種を配合し、小麦本来の風味と旨味を引き立たせました。耳までやわらかく、真ん中から簡単に割いて食べやすい大きさで、飽きのこないおいしさをお楽しみいただけます。

本年6月には、メープル風味でコクのある「フレンチトースト生ソフト&ソフト」を発売いたしました。



生ソフト&ソフト
(オリーブオイル入り)
(6)



生ソフト&ソフト
(オリーブオイル入り)
(2)



フレンチトースト
生ソフト&ソフト

菓子パン



『北の国のベーカリー』シリーズ ～おかげさまで25周年～

北の国のベーカリーシリーズは、1999年に発売以来、バラエティ豊かな品揃えで当社の定番製品として幅広いお客様にご愛顧をいただき、本年5月に25周年を迎えました。本年7月には「チョココロネ」をリニューアル、「ピーナツコロネ」を新発売しました。ぜひ、お試しください。

これからもお客様からご支持いただけるよう、さらなるおいしさと高品質な製品づくりを目指してまいります。



しっとりあんぱん
(こしあん)



しっとりあんぱん
(つぶあん)



しっとりジャムパン
(いちご)



しっとりクリームパン
(ミルク)



しっとりダブル
金時豆パン



メロンパン



メロンパン
チョコチップ



こしあんと
なめらかホイップ



りんごカスターと
なめらかホイップ



チョココロネ



ピーナツコロネ

和菓子

北海道産原料をふんだんに使用した和菓子をご紹介

本年3月に発売した「本腰 杵つき大福」は、北海道産もち米を使用した餅生地で、甘さ控えめな自家製の北海道産粒あんを贅沢に包み、腰高に仕立てました。歯切れが良く、コシのある大福です。

「本気のまんじゅう」は、生地に北海道産小麦を使用し、上品な甘さの北海道産小豆のあんを腰高に包むことで、ふっくらとした食感がお楽しみいただけます。

「本炊き だら焼き」は、北海道産小麦を使用した生地をしっかりと焼き上げ、自家製の北海道産粒あんは瑞々しく炊くことで粒感にこだわりました。



本腰 杵つき大福 白

本腰 杵つき大福 草

本腰 杵つき大福 豆

本気の黒糖まんじゅう

本気のよもぎまんじゅう

本炊き だら焼き

洋菓子

チルドデザートをご紹介

「道産小麦のふわふわシフォンケーキ」は、本年4月に発売しご好評いただいております。風味豊かな小麦の香りとすっきりとした甘さとふんわりとした食感のシフォンケーキを食べきりサイズにカットしており、手軽にお召し上がりいただけます。

「ぶ厚いロールケーキ」は、本年5月にクリームを増量してお口の中いっぱい上質なクリームを味わうことができる製品にリニューアルいたしました。生地配合を見直し、甘さ控えめのスポンジにすることで、増量したクリームの甘味をよりお楽しみいただける逸品です。



道産小麦のふわふわシフォンケーキ

道産小麦のふわふわシフォンケーキ オレンジ

ぶ厚いロールケーキ

ぶ厚いロールケーキ チョコ

ぶ厚いロールケーキ プリン仕立て

調理パン・米飯

パンがおいしい調理パン『ふわ生ロール』

ふわ生ロールは、パン生地に生クリームを配合し、ふんわりと焼き上げたロールパンに、たっぷりの具材をサンドした満足感のある調理パンです。

絹艶サンドシリーズは、絹艶を耳まで使用したボリューム満点なサンドイッチです。定番の他、期間限定品など豊富に取り揃えておりますので、ぜひお試しください。



ふわ生ロール たまご

ふわ生ロール 焼きそば

絹艶サンド 三色ミックス

人気のおにぎりをご紹介

貝だくさんおにぎりシリーズは、具材をたっぷり入れて普通のおにぎりよりひと回り大きく、食べ応えのある製品です。

もち麦入りおにぎりシリーズは、食物繊維が白米の約20倍あるといわれている大麦の一種であるもち麦を使用しており、もちもちでプチプチとした食感をお楽しみいただけます。ぜひご賞味ください。



貝だくさんおにぎり 和風ツナマヨ

貝だくさんおにぎり 鮭

もち麦入りおにぎり お豆と塩昆布

もち麦入りおにぎり 梅ひじき

その他の製品情報はホームページからもご覧いただけます。スマートフォンからの閲覧もできます。➡ <http://www.nichiryo-pan.co.jp/>



株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月
基準日	3月31日 そのほか臨時に必要な場合は、あらかじめ公告いたします。
株主名簿管理人	みずほ信託銀行株式会社（東京都千代田区丸の内一丁目3番3号）
公告方法	 電子公告（当社ホームページに掲載） http://www.nichiryō-pan.co.jp/ir/koukoku.html ただし、やむを得ない事由により電子公告による公告ができない場合は、北海道新聞に掲載して行います。
上場証券取引所	札幌証券取引所（証券コード：2218）

株式に関するお問い合わせ先

	証券会社等に口座をお持ちの場合	証券口座をお持ちでない場合
- 住所変更 - 株式配当金受取方法の変更等	お取引の証券会社等へ	みずほ信託銀行 証券代行部 ホームページ▶ 
- 未払配当金 - その他当社株式関係書類について	右記の各種窓口まで	◆フリーダイヤル 0120-288-324 （土・日・祝日を除く 9:00～17:00） ◆電子提供制度専用ダイヤル 0120-524-324 （土・日・祝日を除く 9:00～17:00）
株主総会資料の電子提供制度（書面交付請求）についてのお問い合わせ	お取引の証券会社または右の各種窓口まで	
株式等に関するマイナンバーのお届出のお願い	- 株式等の税務関係のお手続きに関しては、マイナンバーのお届けが必要です。 - お届出が済んでいない株主様は、上記「株式に関するお問い合わせ先」へマイナンバーのお届出をお願いします。	

単元未満株式の買取制度のご案内

単元未満株式（100株に満たない株式）を保有されている株主様は、会社に対して買取請求をすることができます。

お問い合わせ先

【郵便物送付先】

〒168-8507

東京都杉並区和泉二丁目8番4号

みずほ信託銀行株式会社 証券代行部

【電話】 0120-288-324（フリーダイヤル）

（土・日・祝日を除く 9:00～17:00）

【URL】 https://contact.www.mizuho-tb.co.jp/faq/show/32?site_domain=daikou

詳細は
こちらから▶



証券会社の口座をお持ちですか？

- 証券会社に口座を開設されていない株主様の株式は、当社がみずほ信託銀行に開設した「特別口座」で管理されています。
- 特別口座の株式については、市場で売買をすることができません（単元未満株式の買取請求を除きます）。
- このため、証券会社にご本人名義の口座（証券口座）を開設のうえ、特別口座から証券口座への株式の振替をお勧めします。



配当金受取っていますか？

◆配当金は「口座振込」による受取が便利です

詳細はこちら▶



株主優待について

毎年3月31日（基準日）現在の株主名簿に記載された1単元以上を保有の株主様1記名に対して、販売価格2,000円相当の当社製品をお送りいたします。

※写真は今年度お届けする予定のものです。



おいしく、北海道らしく。（注意事項）



※本資料における業績予想につきましては、現時点で入手可能な情報に基づき、当社で判断したものです。予想には様々な不確定要素が内在しており、実際の業績はこれらの予想数値と異なる場合がありますので、この業績予想に全面的に依拠して投資などの判断を行うことは差し控えてください。