

おいしく、北海道らしく。



第91期 事業のご報告

2024年4月1日～2025年3月31日



日糧製パン株式会社

証券コード:2218

株主の皆さまへ

平素は格別のご支援・ご協力をいただき心より厚く御礼申し上げます。

ここに当社の第91期における事業のご報告をお届けするにあたり、ご挨拶を申し上げます。

当期における北海道の経済環境は、人流の活発化に伴うインバウンド需要の回復や、雇用・所得環境の改善が進み、景気は緩やかな回復基調で推移した一方で、物価高や為替相場の変動の影響もあり、先行き不透明な状況で推移しました。当業界におきましては、物価高や実質賃金の伸び悩みを受けてお客様の節約志向が強まる市場環境のなか、原材料価格の上昇やエネルギーコストの高止まりに加え、物流コストや人件費の上昇もあり、厳しい経営環境となりました。

このような情勢下におきまして、当社は「おいしく、北海道らしく。」の方針と、日々お客様へ安全・安心な製品を安定して供給するという使命に基づき、科学的根拠に基づく感染防止対策に全社を挙げて取り組みつつ、日常業務の着実な遂行に努めてまいりました。また、生産、販売、管理の各部門における業務の見直しや諸経費の抑制に努め、経営基盤の強化に取り組んでまいりました。

当期の業績につきましては、売上高は18,444百万円(対前期比102.5%)、営業利益は264百万円(対前期比96.3%)、経常利益は274百万円(対前期比94.8%)、当期純利益は213百万円(対前期比102.9%)となりました。

当社は、経営理念としている「いつも安心できるおいしさ信頼感で人と環境にやさしい企業」というミッション(果たすべき使命・役割)のもと、「良質なパン・菓子を中心とした食関連事業」を通じて「北海道の活性化に貢献する“真の北海道企業”への成長」をめざすことをビジョンに据えております。食に関するお客様のニーズや市場環境の



代表取締役会長
佐々木 進

代表取締役社長
吉田 勝彦

変化を適切に捉え、「おいしく、北海道らしく。」の方針のもと、おいしさと価値のある製品を継続的に提供することが最大の責務であると認識しております。

当社は、食の安全・安心を追求し、品質の安定と向上に努め、環境に配慮した効率的な経営をめざし、食品企業に求められる役割や使命を果たしていく所存でございます。

株主の皆さまにおかれましては、今後とも変わらぬご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2025年6月

第91期業績概況

(2024年4月1日から2025年3月31日まで)

	金額	前期比
売上高	18,444百万円	102.5%
営業利益	264百万円	96.3%
経常利益	274百万円	94.8%
当期純利益	213百万円	102.9%

経営理念

Mission ミッション
(果たすべき使命・役割)

いつも安心できる
おいしさ信頼感で
人と環境にやさしい企業

Vision ビジョン
(達成すべき企業像)

北海道の活性化に貢献する
“真の北海道企業”への成長

Domain ドメイン
(事業の領域)

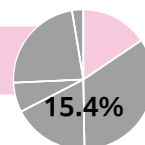
良質なパン・菓子を中心とした食関連事業

営業の概況

区分別の売上状況

食パン（売上高2,847百万円、対前期比99.4%）

主力の「絹艶」、「イギリス食パン」はリニューアルを実施し拡販をはかったことにより堅調に推移しましたが、バラエティ食パンが伸び悩み、前期の売上をやや下回りました。



絹艶
(6枚入)



イギリス食パン
(5枚入)



生ソフト&ソフト
(オリーブオイル入り) (4枚入)



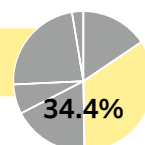
ボンジョルノ
クラウン (6)



デニッシュ
ロール

菓子パン（売上高6,347百万円、対前期比103.9%）

主力の「北の国のベーカリー」、「ずっしりデニッシュ」、「ふんわりこっぺW」、「もちり道産米粉」の各シリーズが好調に推移するとともに、「クロワッサンバゲット」等の新製品やお買い得製品を積極的に投入した寄与もあり、前期の売上を上回りました。



北の国ベーカリー
しっとりあんぱん
(こしあん)



ずっしり
りんごクリーム



ふんわりこっぺW
粒あん&マーガリン



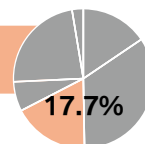
もちり道産米粉の
ドーナツ (4)



クロワッサン
バゲット

和菓子（売上高3,269百万円、対前期比98.7%）

北海道産原料を使用したロングライフ製品「福かまど」シリーズなど個包装の和菓子を積極的に拡販するなどして売上の確保に努めましたが、蒸しパンや季節商品が伸び悩み、前期の売上を下回りました。



福かまど
べこ餅



福かまど
杵つき大福 草



福かまど
どら焼き



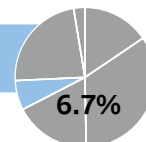
チーズ蒸しパン



串団子 三色

洋菓子（売上高1,230百万円、対前期比106.2%）

チルドデザート「北海道のあふれるシュークリーム・エクレア」シリーズが大きく寄与し、前期の売上を上回りました。



北海道のあふれる
ホイップシュー



北海道のあふれる
ツインシュー



北海道のあふれる
エクレア



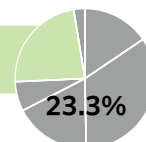
ぶ厚いロールケーキ



チョコブリッコ

調理パン・米飯類（売上高4,296百万円、対前期比105.2%）

常温のロール製品およびバーガー製品の伸長が寄与したことに加え、おにぎり、弁当製品が好調に推移し、前期の売上を上回りました。



貝だくさんおにぎり
和風ツナマヨ



絹艶サンド
三色ミックス



ふわ生ロール
たまご



塩むすび&焼きそば
セット



ダブルソースの
チキンカツ弁当

次期の見通し

今後の見通しといたしましては、北海道経済はインバウンド需要の増加、雇用・所得環境の改善が進み、景気は緩やかに回復していくことが期待されますが、物価高の継続や不安定な国際情勢による影響により先行きは不透明な状況が続くものと予想されます。当業界におきましては、お客様の節約志向が続くなかで、原材料価格、エネルギーコストおよび物流費の上昇に加え人件費の高騰も予測され、また深刻な労働力不足への対応もあり、厳しい経営環境になるものと思われます。

このような情勢下におきまして、当社は「おいしく、北海道らしく。」の方針のもと、日々お客様へ安全・安心な製品を安定して供給するという使命に基づき、お客様の潜在需要やライフスタイルに合ったニーズを的確に捉えるべく、新しい価値と新しい需要の創造に取り組み、売上向上に努めてまいります。

食パンは、発売20周年を迎える主力ブランド「絹艶」は、より深いコクと豊かな味わいに品質を向上させ、「イギリス食パン」は、Webプロモーション活動でのメニュー提案を積極的に行い拡販してまいります。また、低価格帯食パンやバラエティ食パンなど市場動向やお客様のニーズを捉えた製品を開発、育成し、売上拡大をはかってまいります。

菓子パンは、主力ブランド「北の国のベーカリー」を中心に品質向上と取扱拡大をはかるとともに、北海道産原料を使用した高付加価値製品、値ごろ感のある製品やロングライフ製品など品揃えを強化するとともに、重点製品の集中販売を推進し、売上拡大をはかってまいります。

和菓子、洋菓子においては、北海道産原料を使用した

製品、チルド製品やロングライフ製品を積極的に展開し、新たなチャネル・市場の開拓、売場提案を進めるとともに、価格帯毎の新製品開発に取り組み、売上拡大をはかってまいります。

調理パン・米飯類は、市場動向やお客様のニーズに即した製品群の開発を推進するとともに、売上好調な常温ロール製品・バーガー製品の品揃え強化や、主力製品の取扱店数の拡大に取り組み、売上拡大をはかってまいります。また、量販店やコンビニエンスストアとの取引拡大と適正利益の確保に努めてまいります。

今後とも、生産・販売が一体となり各部門の小委員会活動を活用して製品施策・営業戦略を着実かつ迅速に実践・実行・実証するとともに、安全・安心な製品の提供と安全・安心な職場づくりを企業の基盤として内部管理の充実に努め、経営課題に着実に対処し、業績向上をめざしてまいります。所存でございますので、株主各位のなお一層のご指導・ご鞭撻をお願い申し上げます。

次期(第92期)の業績見通し

(2025年4月1日から2026年3月31日まで)

	金額	前期比
売上高	19,000百万円	103.0%
営業利益	280百万円	106.0%
経常利益	280百万円	102.0%
当期純利益	170百万円	79.8%

貸借対照表(要旨).....単位(千円)

科目	期別 当期 2025年3月31日現在	前期 2024年3月31日現在	増減
流動資産	4,283,906	4,522,558	△238,652
固定資産	9,739,442	9,691,992	47,450
有形固定資産	8,821,188	8,787,556	33,632
無形固定資産	52,569	62,174	△9,605
投資その他の資産	865,683	842,261	23,422
資産合計	14,023,348	14,214,550	△191,202
流動負債	4,756,516	5,179,978	△423,462
固定負債	3,946,347	3,844,722	101,625
負債合計	8,702,864	9,024,700	△321,836
株主資本	2,291,297	2,120,411	170,886
資本金	1,051,974	1,051,974	—
利益剰余金	1,255,737	1,084,501	171,236
自己株式	△16,414	△16,064	△350
評価・換算差額等	3,029,187	3,069,438	△40,251
純資産合計	5,320,484	5,189,849	130,635
負債純資産合計	14,023,348	14,214,550	△191,202

損益計算書(要旨).....単位(千円)

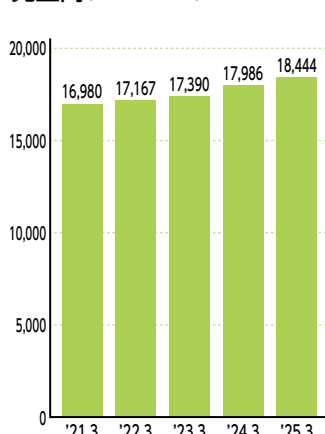
科目	期別 当期 2024年4月1日から 2025年3月31日まで	前期 2023年4月1日から 2024年3月31日まで	増減
売上高	18,444,478	17,986,383	458,095
売上原価	13,465,263	13,114,743	350,520
売上総利益	4,979,214	4,871,640	107,574
販売費	3,851,642	3,727,503	124,139
一般管理費	863,491	869,822	△6,331
販売費及び一般管理費合計	4,715,133	4,597,326	117,807
営業利益	264,080	274,314	△10,234
営業外収益	39,150	38,348	802
営業外費用	28,599	22,942	5,657
経常利益	274,631	289,720	△15,089
特別利益	33,164	21,818	11,346
特別損失	56,893	20,572	36,321
税引前当期純利益	250,902	290,967	△40,065
法人税、住民税及び事業税	80,000	37,000	43,000
法人税等調整額	△42,189	46,812	△89,001
当期純利益	213,091	207,154	5,937

キャッシュ・フロー計算書(要旨).....単位(千円)

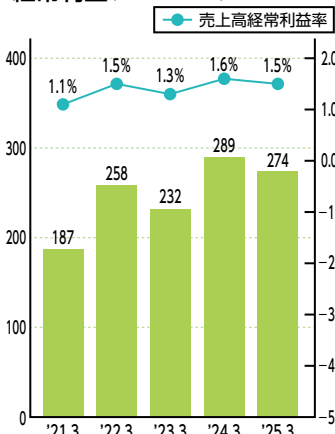
科目	期別 当期 2024年4月1日から 2025年3月31日まで	前期 2023年4月1日から 2024年3月31日まで	増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	758,181	437,351	320,830
投資活動によるキャッシュ・フロー	△492,283	△561,659	69,376
財務活動によるキャッシュ・フロー	△178,777	△372,836	194,059
現金及び現金同等物の増減額	87,120	△497,144	584,264
現金及び現金同等物の期首残高	1,539,195	2,036,340	△497,145
現金及び現金同等物の期末残高	1,626,316	1,539,195	87,121

財務ハイライト

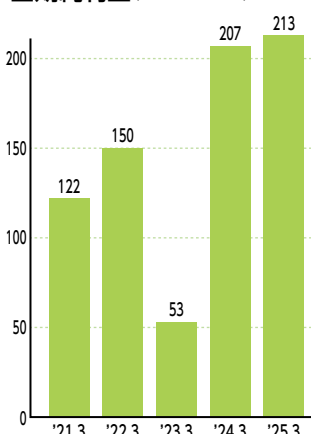
売上高(単位:百万円)



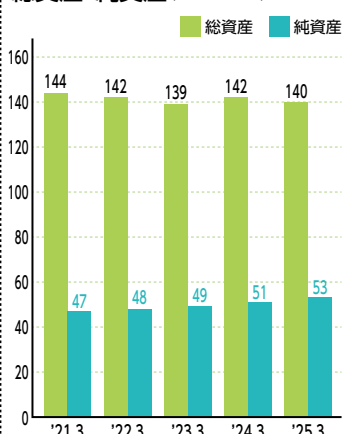
経常利益(単位:百万円)



当期純利益(単位:百万円)



総資産・純資産(単位:億円)



株式情報 (2025年3月31日現在)

(※株式数および比率は表示単位未満の端数切り捨て)

株式の状況

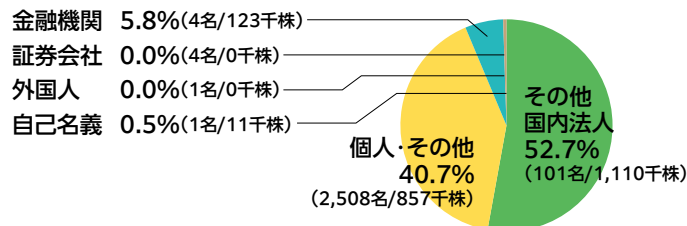
- ①発行可能株式総数 8,400,000株
②発行済株式総数 (普通株式) 2,103,948株
③株主数 2,619名
(うち単元株以上の株主数 2,286名)

大株主(上位10位)

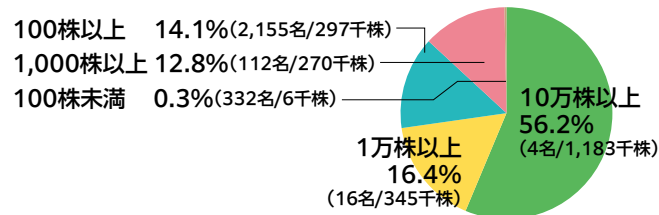
株主名	持株数	持株比率
山崎製パン株式会社	628千株	29.8%
日糧取引先持株会	346	16.4
株式会社ADEKA	105	5.0
株式会社北洋銀行	103	4.9
相馬商事株式会社	82	3.9
日糧従業員持株会	70	3.3
株式会社セコマ	21	0.9
メディパルフーズ株式会社	18	0.8
日本生命保険相互会社	17	0.8
釧根食糧株式会社	16	0.7

(注)メディパルフーズ株式会社は、2024年10月1日付でMP五協フード&ケミカル株式会社を存続会社として統合されました。

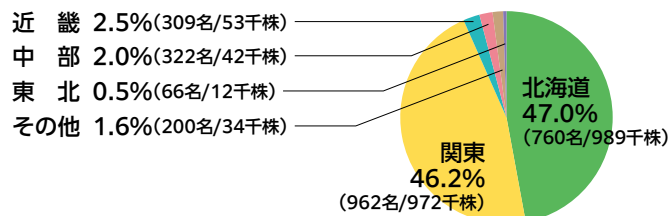
株式数の所有者別分布状況



所有株数別分布状況



株主の地域別分布状況



会社の概要 (2025年3月31日現在)

商号	日糧製パン株式会社
本店所在地	札幌市豊平区月寒東1条18丁目5番1号
設立	1946(昭和21)年5月16日(創業1943(昭和18)年)
資本金	1,051百万円
事業内容	パン・菓子・米飯等の製造および販売ならびにその他食料品の販売
従業員数	640名(2025年3月31日現在)



▲当社ホームページ

【工場】

- ・琴似工場 札幌市西区琴似4条7丁目4番7号
- ・釧路工場 釧路市鳥取南6丁目2番18号
- ・函館工場 函館市昭和4丁目23番1号

【支店/営業所】

- ・旭川支店 旭川市流通団地2条1丁目11番地6
- ・帯広営業所 帯広市西23条北1丁目5番7号
- ・北見営業所 北見市中央三輪8丁目16番6号
- ・青森営業所 青森県青森市新田2丁目32番26号

取締役/監査役

代表取締役会長 佐々木 進
代表取締役社長 吉田 勝彦
常務取締役 渡邊 賢司
常務取締役 吉井 誠一
常務取締役 塩見 佳久
取締役 酒井 光政
取締役 大沼 晃二
取締役 那須 英幸
取締役 小林 純也

常勤監査役 大塚 功喜
監査役 實重 洋祐
監査役 石川 哲

(注)小林純也氏は社外取締役、實重洋祐氏と石川哲氏は社外監査役であります。

執行役員

常務執行役員 小田切 岳生
執行役員 制野 俊博
執行役員 村松 正文
執行役員 諸澤 英治
執行役員 山口 貴啓
執行役員 藤原 真由美
執行役員 百海 広輝
執行役員 芳賀 真人

(2025年6月27日現在)

食パン



『絹艶』～おかげさまで20周年～

当社食パンの主力ブランド「絹艶」は、食感・風味・くちどけが融合したおいしさの黄金バランスが持ち味のしっとりやわらかな食パンです。多くのお客様からご好評をいただき、本年7月に発売20周年を迎えます。本年3月には湯種の配合を見直し、これまで以上にコク深い味わいをお楽しみいただけるようリニューアルしました。テレビコマーシャルでは「朝は、おいしいほうがいい。」をキャッチコピーに絹艶のおいしさを、3つの家庭の朝食シーンを通してお伝えしています。豊富な枚数バリエーションでお好みや用途に合わせてお選びいただけます。



↑CMは
こちらから



絹艶(2)



絹艶(3)



絹艶(4)



絹艶(5)



絹艶(6)



絹艶(8)



絹艶(10)

おいしさの黄金バランス



『イギリス食パン』

～トーストで際立つ香りと食感～

イギリス食パンは、小麦の香りや旨み、特徴をとことん引き出したおいしいパンを作りたいという想いから生まれた本格パンシリーズです。トーストすると香ばしい小麦の香りに加え、外はカリッ、中はモチっとした食感をお楽しみいただけます。オホーツクの塩を上面に塗った「イギリス塩パン」など、こだわりの食材を使用した各種ラインアップもぜひご賞味ください。



イギリス食パン
(5)



イギリス塩パン
(4)



イギリスラブラブサンド
道産野菜のピザソース



イギリスマフィン
(2)

菓子パン



『北の国のベーカリー』シリーズ

北の国のベーカリーはしっとりふんわりが特徴の長年愛されている菓子パンです。当社独自の比率で組み合わせた「米糠由来の原料」と「酵素」の働き(NRE製法※)により、今まで以上にしっとりやわらかな食感と、ふんわり軽くくちどけを両立しました。



※NRE製法

Nichiryo Rice bran(米糠)×Enzyme(酵素)



しっとりあんぱん
(こしあん)



しっとりあんぱん
(つぶあん)



チョココロネ



しっとりジャムパン
(いちご)



しっとりダブル
金時豆パン

『ふんわりこっぺW』シリーズ

ふんわりこっぺWは、NRE製法※で仕上げたパンに2種類のクリームをダブルでサンドした人気の菓子パンです。定期的に新製品を発売し、お客様のニーズにお応えしています。シリーズ売上No.1のピーナツは、2種類の異なる食感のピーナツクリームが楽しめます。



ふんわりこっぺW
ピーナツ



ふんわりこっぺW
粒あん＆マーガリン



ふんわりこっぺW
カスター＆ホイップ

和菓子

『福かまど』シリーズ

福かまどは、北海道産原料を使用した、利便性に優れたロングライフ製品です。北海道郷土菓子の「べこ餅」は、シリーズ定番品です。品揃えの充実をはかっており、本年5月には「とうきびべこ餅」を発売しました。とうきびの豊かな甘みが引き立った味わいです。



べこ餅



とうきびべこ餅



バター香るこしあんパイ

『チーズ蒸しパン』発売35周年

1990年(平成2年)の発売以来、平成のヒット商品として長く愛されてきた「チーズ蒸しパン」は、本年1月をもって発売35周年を迎えました。製品をボリュームアップし、今まで以上にふくら仕立て、発売年の1990年を強調したパッケージデザインへとリニューアルしています。さらに多くの方々へお召し上がりいただきたい逸品です。



チーズ蒸しパン

洋菓子

北海道産にこだわったチルドデザート

「ぶ厚いロールケーキ」はクリームをたっぷり入れたロールケーキを分厚くカットしたボリューム満点の製品です。本年5月には北海道産小麦・生クリームを使用し、よりスポンジのくちどけの良さとクリームのコク・甘味を感じられる仕立てにしました。新製品の北海道メロンでは、北海道産メロンのメロンピューレを使用したゼリーとホイップクリームをお楽しみいただけます。



ぶ厚いロールケーキ



ぶ厚いロールケーキ
チョコ



ぶ厚いロールケーキ
北海道メロン

「北海道のあふれるシュー」は、北海道産牛乳・練乳を使用したホイップクリームがあふれるくらいたっぷり入ったシリーズです。本年1月より配合を変更し、甘さとコクがアップしたホイップクリームに仕立てました。ツインシューとエクレアには自家製濃厚カスタードも使用しています。



北海道のあふれる
ホイップシュー



北海道のあふれる
ツインシュー



北海道のあふれる
エクレア

調理パン・米飯

常温バーガー・絹艶サンド

常温バーガーは、パンズにもこだわった製品です。「ソースが旨い! ジューシーバーガー」は、パンズのくちどけの良さ、ソースのジューシー感をお楽しみいただけます。

耳まで柔らかくお召し上がりいただける絹艶サンドは、定番の「三色ミックス」をはじめとし、自家製たまご焼きを挟んだ「2種のたまごサンド」など豊富に製品を展開しています。ぜひご賞味ください。



ソースが旨い!
ジューシーバーガー



絹艶サンド
三色ミックス



具だくさんおにぎり
和風ツナマヨ



もち麦入りおにぎり
お豆と塩昆布

人気のおにぎりをご紹介

具材をたっぷり入れた具だくさんおにぎりシリーズは、お客様のニーズや市場のトレンドにあった製品開発をしています。本年5月には炭火の香ばしさが食欲をそそる「炭火焼牛カルビマヨ」を発売しました。

もち麦入りおにぎりシリーズは、食物繊維が豊富な食材であるもち麦を配合した製品です。もちもちとした食感も楽しめる健康志向の高まりに合わせた人気製品です。



株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月
基準日	3月31日 そのほか臨時に必要な場合は、あらかじめ公告いたします。
株主名簿管理人	みずほ信託銀行株式会社(東京都千代田区丸の内一丁目3番3号)
公告方法	電子公告(当社ホームページに掲載) http://www.nichiryō-pan.co.jp/ir/koukoku.html ただし、やむを得ない事由により電子公告による公告ができない場合は、北海道新聞に掲載して行います。
上場証券取引所	札幌証券取引所(証券コード:2218)

株式に関するお問い合わせ先

	証券会社等に口座をお持ちの場合	証券口座をお持ちでない場合
・住所変更 ・株式配当金の受取方法の変更等 ・マイナンバーのお届出等	お取引の証券会社等へ	みずほ信託銀行証券代行部 ホームページ▶ ◆フリーダイヤル 0120-288-324 (土・日・祝日を除く 9:00~17:00)
・未払配当金 ・その他当社株式関係書類について	右の各種窓口まで	◆電子提供制度専用ダイヤル 0120-524-324 (土・日・祝日を除く 9:00~17:00)
・株主総会資料の電子提供制度(書面交付請求)について	お取引の証券会社または右の各種窓口まで	
・株式等に関するマイナンバーのお届出のお願い	・株式等の税務関係のお手続きに関しては、マイナンバーのお届出が必要です。 ・お届出が済んでいない株主様は、上記「株式に関するお問い合わせ先」へマイナンバーのお届出をお願いします。	

特別口座の株式は売買できません

- 証券会社に口座を開設されていない株主様の株式は、当社がみずほ信託銀行に開設した「特別口座」で管理されています。
- 特別口座の株式については市場で売買することができません(単元未満株式の買取請求を除きます)。
- このため、証券会社にご本人名義の口座(証券口座)を開設のうえ、特別口座から証券口座への株式振替をお勧めします。

配当金受取っていますか？

◆配当金は「口座振込」による受取が便利です

詳細はこちら▶



株主優待について

毎年3月31日(基準日)現在の株主名簿に記載された1単元以上を保有の株主様1記名に対して、販売価格2,000円相当の当社製品をお送りいたします。
※写真は今年度お届けする予定のものです。



単元未満株式の買取制度のご案内

単元未満株式(100株に満たない株式)を保有されている株主様は、会社に対して買取請求をすることができます。

お問い合わせ先

郵便物送付先 〒168-8507
東京都杉並区和泉二丁目8番4号
みずほ信託銀行株式会社 証券代行部

電話 0120-288-324 (フリーダイヤル)
(土・日・祝祭日を除く 9:00~17:00)

URL https://contact.www.Mizuho-tb.co.jp/faq/show/32?site_domain=daikou

