

おいしく、北海道らしく。



第92期 中間期 事業のご報告

2025年4月1日～2025年9月30日



「しっとり、耳までやわらか。」を
追い求めて20年。

日糧製パン株式会社

証券コード:2218

株主の皆さまへ



代表取締役会長
佐々木 進



代表取締役社長
吉田 勝彦

平素は格別のご支援・ご協力をいただき心より厚く御礼申し上げます。

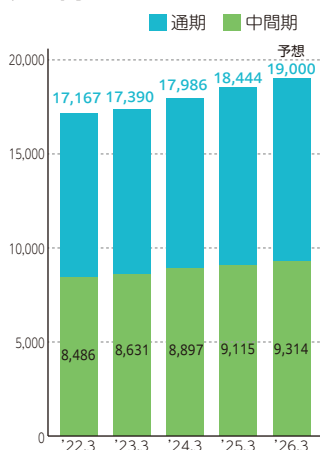
ここに当社の第92期中間期における事業のご報告をお届けするにあたり、ご挨拶を申し上げます。

当中間会計期間(2025年4月1日～2025年9月30日)における北海道の経済環境は、観光需要の回復や一部消費支出の持ち直しが見られたものの、物価高が継続するなかで消費者マインドが低迷し、全体としては緩やかな回復にとどまりました。当業界におきましては、物価上昇や実質賃金の停滞により、お客様の節約志向や低価格志向が一段と強まり価格競争が激化する市場環境のなか、原材料価格および人件費、物流費等の上昇が続き、収益の確保が困難な厳しい経営環境となりました。

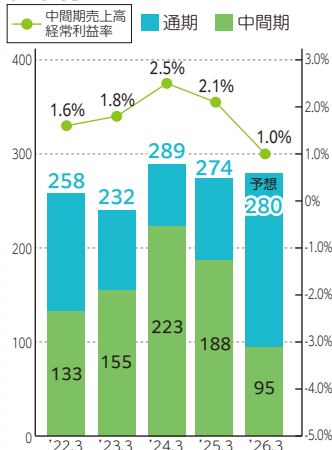
このような情勢下におきまして、当社は、「おいしく、北海道らしく。」の方針のもと、「安全・安心な製品を提供する食品衛生の徹底と安全・安心な職場づくり」を企業の基盤として日常業務の着実な遂行に努めてまいりました。また、主力製品の品質向上を継続するとともに、多様化するお客様のニーズに応える製品開発を推進しました。さらに、生産、販売、管理の各部門において業務の見直しや諸経費の抑制に注力し、経営基盤の強化に取り組んでまいりました。

財務ハイライト

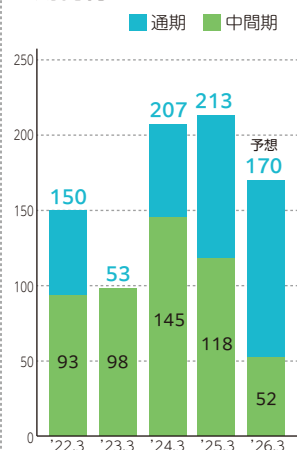
売上高 (単位:百万円)



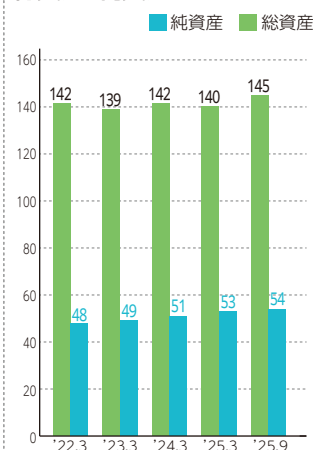
経常利益 (単位:百万円)



当期純利益 (単位:百万円)



総資産・純資産 (単位:億円)

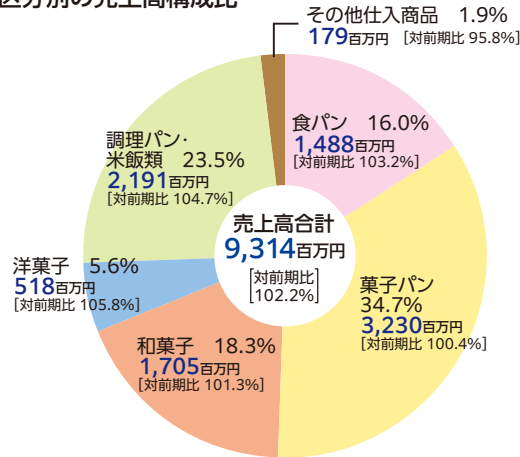


営業の概況

中間期の概況

製品別の売上状況につきましては、食パン部門は、主力の「絹艶」は、7月に発売20周年を迎え、「しっとり、耳までやわらか。」な製品特長の再訴求と店舗・枚数別の取組強化により好調に推移しました。また「イギリス食パン」は8月にリニューアルを実施し新聞広告やキャンペーンを活用して認知促進を図り、食パン部門は前年同期の売上を上回りました。菓子パン部門は、「ふんわりこっぺW」シリーズが好調に推移した一方で、「北の国のベーカリー」シリーズは伸び悩みましたが8月のリニューアル以降は回復傾向にあります。また、「至福のクロワッサン」シリーズなどのペストリー類や「魅惑のシュガーマーガリン」、「絹艶ドーナツ」等の新製品の寄与もあり、前年同期の売上を上回りました。和菓子部門は、「チーズ蒸しパン」などの蒸しパン類や黒千石シリーズなどの大福のほか串団子が伸長するとともに、北海道産原料を使用したロングライフ製品「福かまど」シリーズの中でも「べこ餅」が好調に推移し、前年同期の売上を上回りました。洋菓子部門は、「北海道のあふれるシュークリーム・エクレア」や「ぶ厚いロールケーキ」シリーズなどのチルドデザートが堅調な売上を維持するとともに、コンビニエンスストア向けの製品が好調に推移し、前年同期の売上を上回りました。調理パン・米飯部門は、絹艶サンドおよび常温のバーガー製品の品ぞろえ強化を継続し堅調に推移したほか、米などの原料価

製品区分別の売上高構成比



格高騰に対し、米飯類の製品開発を強化することで量販店向け製品の売上を確保し、前年同期の売上を上回りました。

以上の結果、当中間会計期間の業績につきましては、売上高は9,314百万円(対前年同期比102.2%)、営業利益は91百万円(対前年同期比49.8%)、経常利益は95百万円(対前年同期比51.0%)、中間純利益は52百万円(対前年同期比44.1%)となりました。売上拡大を含む各種対策を実施しましたが、原材料価格や人件費、物流費等のコスト上昇を吸収することができず、減益となりました。

通期の見通し

今後の見通しといたしましては、北海道経済は観光需要の回復や所得環境の改善を背景に緩やかに回復していくことが期待されます。一方、当業界におきましては、お客様の根強い節約志向が続く市場環境のもと、最低賃金の過去最大の引上げに伴う人件費増加に加え、原材料価格および物流費の上昇も継続すると見込まれ、収益への影響が懸念されます。

このような情勢下におきまして、当社は「おいしく、北海道らしく。」の方針のもと、主力製品の品質向上を継続し、多様化するお客様の潜在需要やライフスタイルに合ったニーズを的確に捉えるための製

品開発体制を定着させ、新しい価値と新しい需要の創造に取り組み、売上向上に努めてまいります。また、「食品安全衛生管理体制の強化と労働安全衛生管理体制の強化」を企業の基盤として、生産・販売が一体となり各部門の小委員会活動によるなぜなぜ改善を推進し、製品施策・営業戦略を着実かつ迅速に実践・実行・実証するとともに、あらゆるロスの削減を含む内部管理の充実に努め、経営課題に着実に対処し、業績向上をめざしてまいります。

なお、2026年3月期通期に関する業績予想につきましては、2025年5月13日に公表した内容から変更はありません。

財務諸表 (2025年9月30日現在)

中間損益計算書(要旨) (単位:千円)

期別 科目	当中間期 2025年4月1日から 2025年9月30日まで	前中間期 2024年4月1日から 2024年9月30日まで	増減
売上高	9,314,076	9,115,527	198,549
売上原価	6,784,682	6,567,984	216,698
売上総利益	2,529,393	2,547,543	△ 18,150
販売費及び一般管理費	2,438,332	2,364,592	73,740
販売費	1,990,155	1,926,788	63,367
一般管理費	448,177	437,804	10,373
営業利益	91,060	182,950	△ 91,890
営業外収益	23,528	17,920	5,608
営業外費用	18,606	12,657	5,949
経常利益	95,983	188,212	△ 92,229
特別利益	177	563	△ 386
特別損失	6,831	14,215	△ 7,384
税引前中間純利益	89,328	174,560	△ 85,232
法人税等	37,000	56,000	△ 19,000
中間純利益	52,328	118,560	△ 66,232

中間貸借対照表(要旨) (単位:千円)

期別 科目	当中間期末 2025年9月30日現在	前期末 2025年3月31日現在	増減
流動資産	4,740,062	4,283,906	456,156
固定資産	9,812,024	9,739,442	72,582
資産合計	14,552,087	14,023,348	528,739
流動負債	4,611,630	4,756,516	△ 144,886
固定負債	4,508,238	3,946,347	561,891
負債合計	9,119,869	8,702,864	417,005
株主資本	2,312,131	2,291,297	20,834
資本金	1,051,974	1,051,974	—
利益剰余金	1,276,677	1,255,737	20,940
自己株式	△ 16,519	△ 16,414	△ 105
評価・換算差額等	3,120,086	3,029,187	90,899
純資産合計	5,432,218	5,320,484	111,734
負債純資産合計	14,552,087	14,023,348	528,739

中間キャッシュ・フロー計算書(要旨) (単位:千円)

期別 科目	当中間期 2025年4月1日から 2025年9月30日まで	前中間期 2024年4月1日から 2024年9月30日まで	増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	342,063	666,024	△ 323,961
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 366,224	△ 303,127	△ 63,097
財務活動によるキャッシュ・フロー	522,923	228,616	294,307
現金及び現金同等物の増減額	498,762	591,514	△ 92,752
現金及び現金同等物の期首残高	1,626,316	1,539,195	87,121
現金及び現金同等物の期末残高	2,125,078	2,130,710	△ 5,632

製品情報

食パン

「しっとり、耳までやわらか。」を追い求めて20年



絹艶(6)



▲「絹艶」のページはこちら

当社を代表する高品質食パン「絹艶」は、多くのお客様にご支持いただき、本年7月に発売20周年を迎えました。今後もお客様にご満足いただけるよう、おいしさを追求してまいります。

20周年記念製品「絹艶一本角」、「絹艶ドーナツ」もぜひお試しください。

トーストにこだわる人へ『イギリス食パン』

「イギリス食パン」は、小麦の香りや旨み、特徴をとことん引き出した本格パンシリーズです。本年8月に配合を見直し、トーストすると“外はカリッと、中もっちり”の特長をより鮮明に際立たせました。トーストはもちろん、具材をのせて焼いたり、料理の付け合わせにしたりと毎日の食事に気軽に取り入れていただきたい逸品です。

「イギリス食パン」のおすすめの食べ方をホームページに掲載しています▶



イギリス食パン(5)

菓子パン

人気のずっしりシリーズ

リニューアル



ずっしり あんことお豆



ずっしり りんごとクリーム

当社の定番菓子パンであるずっしりシリーズは、フィリングをずっしりと入れた食べ応えが特徴のデニッシュです。定番の「あんことお豆」、「りんごとクリーム」は、さらにお客様に満足していただけるようフィリングを増量し、本年10月にリニューアルしました。また、季節に合わせた新製品も定期的に発売しています。本年12月にはクリスマスに合わせ「生シュトーレン風」を発売します。定番製品、季節に合わせた製品どちらもぜひご賞味ください。

北海道のおいしさがギュッと詰まった惣菜パン



十勝しゃっきりコーン



中札内枝豆マヨパン

当社は「おいしく、北海道らしく。」の理念のもと製品開発を行っています。「十勝しゃっきりコーン」と「中札内枝豆マヨパン」は、北海道の恵みを活かした惣菜パンです。十勝産のしゃっきりとした食感と、北海道有数の産地である中札内村の枝豆のほっくりとした食感が特徴です。これらは収穫後数時間以内に加工・冷凍処理を行い、鮮度を活かした採れたての甘みと味わいをお届けします。

和菓子

『濃いあじ印』シリーズが登場



濃いあじ印
たっぷり黒糖まんじゅう
自家製餡



濃いあじ印
たっぷり黒豆大福
自家製餡



濃いあじ印
たっぷり金時豆大福
自家製餡

本年10月より、新たな和菓子シリーズ「濃いあじ印」を発売しました。しっとり濃厚な生地やごろっとした豆の食感で食べ応えをお楽しみいただけます。北海道産小豆にこだわった自家製餡を使用しています。ぜひご賞味ください。

北海道の変わらぬおいしさ『チーズ蒸しパン』

「チーズ蒸しパン」は1990年の発売以来、ロングセラー製品として愛され続けています。35年、変わらずしっとり口どけの良い食感と濃厚なチーズの味わいをお届けしています。保存食としてもご活用いただけるロングライフ製品も取り揃えています。



チーズ蒸しパン

洋菓子

北海道産にこだわったチルドデザート



北海道のあふれる
ツインシュー



北海道のあふれる
ホイップシュー



北海道のあふれる
エクレア

季節限定



北海道のあふれる
甘栗シュー

「北海道のあふれるシュー」は北海道産牛乳・練乳を使用したホイップクリームをたっぷり詰め込んだシリーズです。ツインシューとエクレアには自家製濃厚カスタードを使用し、より満足感のある味わいを楽しめます。「北海道のあふれる甘栗シュー」等季節ごとの限定製品も発売していますので、ぜひご賞味ください。

調理パン・米飯

ハンバーガーシリーズ



ソースが旨い!
ジューシーバーガー



ダブルバーガー



ダブルチーズバーガー

ハンバーガーシリーズは、定番の「ソースが旨い!ジューシーバーガー」に加え、「ダブルバーガー」、「ダブルチーズバーガー」を姉妹品として発売しています。それぞれバンズ3枚、パティ2枚を重ね、見た目も食べ応えもボリューム満点の製品です。これからもお客様にご満足いただける製品開発に取り組んでまいります。



株式情報

(2025年9月30日現在)

(※株式数および比率は表示単位未満の端数切り捨て)

株式の状況

①発行可能株式総数	8,400,000 株
②発行済株式総数 (普通株式)	2,103,948 株
③株主数	2,572 名

大株主(上位10位)

株主名	持株数	持株比率
山崎製パン株式会社	628千株	30.0%
日糧取引先持株会	340	16.2
株式会社ADEKA	105	5.0
株式会社北洋銀行	103	4.9
相馬商事株式会社	82	3.9
日糧従業員持株会	68	3.2
株式会社セコマ	21	1.0
MP五協フード&ケミカル株式会社	18	0.8
日本生命保険相互会社	17	0.8
釧根食糧株式会社	16	0.7

(注)持株比率は、自己株式(11,397株)を控除して算出しております。

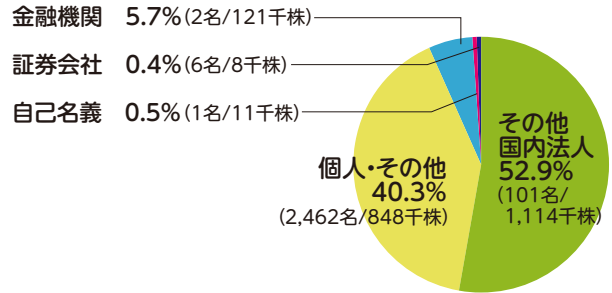
株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月
基準日	3月31日 その他臨時に必要がある場合は、あらかじめ公告いたします。
株主名簿管理人	みずほ信託銀行株式会社
公告方法	電子公告(当社ホームページに掲載) http://www.nichiryo-pan.co.jp/ir/koukoku.html ただし、やむを得ない事由により電子公告による公告ができない場合は、北海道新聞に掲載して行います。
上場証券取引所	札幌証券取引所(証券コード:2218)
株主優待	毎年3月31日(基準日)現在の株主名簿に記載された1単元以上を保有の株主様1記名に対して、販売価格2,000円相当の当社製品をお送りいたします。

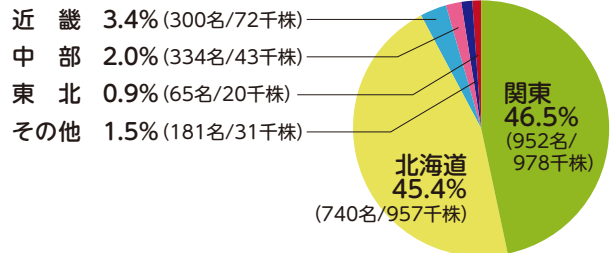
特別口座の株式は売買できません

- 証券会社に口座を開設されていない株主様の株式は、当社がみずほ信託銀行に開設した「特別口座」で管理されています。
- 特別口座の株式については市場で売買することができません。
- このため、証券会社にご本人名義の証券口座を開設のうえ、特別口座から証券口座への株式の振替をお勧めします。
- 単元未満株式の買取請求は、特別口座のまま行うことができます。


株式数の所有者別分布状況



株主の地域別分布状況



株式に関するお問い合わせ先

	証券会社等に口座をお持ちの場合	証券口座をお持ちでない場合
・住所変更 ・株式配当金受取方法の変更等 ・マイナンバーのお届出等	お取引の証券会社等へ	みずほ信託銀行 証券代行部 ホームページ▶ 
・未払配当金 ・その他当社株式関係書類について	右記みずほ信託銀行まで	◆フリーダイヤル 0120-288-324 (土・日・祝日を除く 9:00~17:00)
・株主総会資料の電子提供制度(書面交付請求)について	お取引の証券会社または右記みずほ信託銀行まで	◆電子提供制度 専用ダイヤル 0120-524-324 (土・日・祝日を除く 9:00~17:00)

配当金受取っていますか?

◆配当金は「口座振込」による受取が便利です

◎手間なし、迅速、安心・確実

詳細はこちら▶



会社の概要

(2025年9月30日現在)

商号	日糧製パン株式会社
本店所在地	〒062-8510 札幌市豊平区月寒東1条18丁目5番1号
設立	1946(昭和21)年5月16日 (創業1943(昭和18)年)
資本金	1,051百万円
事業内容	パン・菓子・米飯等の製造および販売ならびに その他食料品の販売
拠点	札幌、旭川、釧路、帯広、北見、函館、青森
従業員数	636名

当社ホームページ▶



取締役

代表取締役会長	佐々木 進
代表取締役社長	吉田 勝彦
常務取締役	渡邊 賢司
常務取締役	吉井 誠一
常務取締役	塩見 佳久
取締役	酒井 光政
取締役	大沼 晃二
取締役	那須 英幸
取締役	小林 純也

監査役

常勤監査役	大塚 功喜
監査役	實重 洋祐
監査役	石川 哲

(注) 小林純也氏は社外取締役、
實重洋祐氏と石川哲氏は社外
監査役であります。



(注意事項)

※本資料における業績予想につきましては、現時点で入手可能な情報に基づき、当社で判断したものです。予想には様々な不確定要素が内在しており、実際の業績はこれらの予想数値と異なる場合がありますので、この業績予想に全面的に依拠して投資などの判断を行うことは差し控えてください。