

おいしく、北海道らしく。



第92期 事業のご報告

2025年4月1日～2026年3月31日



日糧製パン株式会社

証券コード:2218

株主の皆さまへ

平素は格別のご支援・ご協力をいただき心より厚く御礼申し上げます。

ここに当社の第92期における事業のご報告をお届けするにあたり、ご挨拶を申し上げます。

当期における北海道の経済環境は、観光需要や設備投資の底堅い動きに下支えされ持ち直し傾向となったものの、物価上昇が継続するなかで消費者マインドは力強さを欠き、弱含みで推移しました。当業界におきましては、物価高や実質賃金の伸び悩みを背景に、お客様の節約志向や低価格志向が続くなかで、原材料価格の上昇や、最低賃金の引き上げに伴う人件費、物流費等の上昇が続き、収益確保が困難な厳しい経営環境となりました。

このような情勢下におきまして、当社は「おいしく、北海道らしく。」の方針のもと、「安全・安心な製品を提供する食品衛生の徹底」と「安全・安心な職場づくり」を企業の基盤として日常業務の着実な遂行に努めてまいりました。また、主力製品の品質向上を継続するとともに、多様化するお客様のニーズに対応した製品開発を推進しました。さらに、生産、販売、管理の各部門において業務の見直しや諸経費の抑制に注力し、経営基盤の強化に取り組んでまいりました。

当期の業績につきましては、売上高は19,000百万円(対前期比103.0%)、営業利益は121百万円(対前期比46.2%)、経常利益は127百万円(対前期比46.6%)、当期純利益は73百万円(対前期比34.6%)となりました。売上拡大を含む各種対策を講じたものの、原材料価格や人件費、物流費等の上昇が想定以上となり、コスト増を吸収するには至らず、減益となりました。

当社は、経営理念としている「いつも安心できるおいしさ信頼感で人と環境にやさしい企業」というミッション(果たすべき使命・役割)のもと、「良質なパン・菓子を中心とした食関連事業」を通じて「北海道の活性



代表取締役会長
佐々木 進

代表取締役社長
吉田 勝彦

化に貢献する“真の北海道企業”への成長」をめざすことをビジョンに据えております。食に関するお客様のニーズや市場環境の変化を適切に捉え、「おいしく、北海道らしく。」の方針のもと、おいしさと価値のある製品を継続的に提供することが最大の責務であると認識しております。

当社は、食の安全・安心を追求し、品質の安定と向上に努め、環境に配慮した効率的な経営をめざし、食品企業に求められる役割や使命を果たしていく所存でございます。

株主の皆さまにおかれましては、今後とも変わらぬご支援を賜りますようお願い申し上げます。

2026年6月

第92期業績概況

(2025年4月1日から2026年3月31日まで)

	金額	前期比
売上高	19,000百万円	103.0%
営業利益	121百万円	46.2%
経常利益	127百万円	46.6%
当期純利益	73百万円	34.6%

経営理念

Mission ミッション
(果たすべき使命・役割)

いつも安心できる
おいしさ信頼感で
人と環境にやさしい企業

Vision ビジョン
(達成すべき企業像)

北海道の活性化に貢献する
“真の北海道企業”への成長

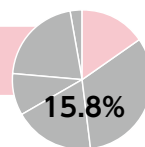
Domain ドメイン
(事業の領域)

良質なパン・菓子を中心とした食関連事業

営業の概況

区分別の売上状況

食パン (売上高3,008百万円、対前期比105.6%)



当社のトップブランド「絹艶」は、当期で発売20周年を迎え、「しっとり、耳までやわらか。」な品質の訴求と店舗・枚数別の取組強化により好調に推移しました。さらに品質を向上させた「イギリス食パン」や低価格帯の「ボンジョルノクラウン」も堅調に推移し、食パンの売上高は前期の売上を上回りました。



絹艶(6)



イギリス食パン(5)



ボンジョルノクラウン(6)

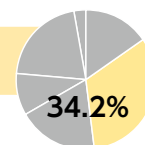


みんなの食パンアン(6)



デニッシュローフ

菓子パン (売上高6,490百万円、対前期比102.3%)



主力の「北の国のベーカリー」は品質向上により堅調に推移し、「ふんわりこっぺW」が伸長するとともに、高付加価値製品の「魅惑のシュガーマーガリン」、絹艶ブランドの菓子パンシリーズ「絹艶ドーナツ」等の寄与もあり、前期の売上を上回りました。



北の国のベーカリー
しっとりあんぱん
(こしあん)



ずっしり
りんごとクリーム



ふんわりこっぺW
ビーナツ

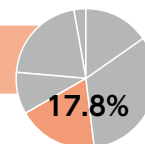


魅惑の
シュガーマーガリン



絹艶ドーナツ

和菓子 (売上高3,384百万円、対前期比103.5%)



主力のロングセラー製品「チーズ蒸しパン」や、串団子が好調に推移し、北海道産原料を使用したロングライフ製品「福かまど」シリーズは「べこ餅」の販路拡大により堅調に推移し、前期の売上を上回りました。



チーズ蒸しパン



黒糖ふかし



串団子 三色

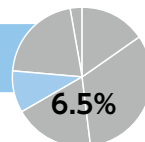


福かまど
べこ餅



福かまど
杵つき大福 草

洋菓子 (売上高1,234百万円、対前期比100.4%)



「北海道のあふれるシュークリーム・エクレア」や「ぶ厚いロールケーキ」シリーズなどのチルドデザートは新製品を投入し堅調な売上を維持するとともに、コンビニエンスストア向けの製品が好調に推移し、前期の売上を上回りました。



北海道のあふれる
ツインシュー



北海道のあふれる
エクレア



ぶ厚いロールケーキ

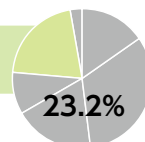


チョコブリッコ



ウエハスサンド

調理パン・米飯類 (売上高4,407百万円、対前期比102.6%)



調理パンは「絹艶サンド」や常温のバーガー製品が堅調に推移しました。米飯類は、米の価格高騰により厳しい環境でありましたが、製品開発を強化し売上維持に努め、調理パン・米飯類は前期の売上を上回りました。



絹艶サンド
三色ミックス



チーズバーガー



貝とこっぺ
ハンバーグ&ナポリタン



貝だくさんおにぎり
和風ツナマヨ



塩むすび&焼きそば
セット



Wソースのオムライス

次期の見通し

今後の見通しといたしましては、北海道経済は緩やかな回復基調が期待されますが、物価高や深刻な人手不足の影響に加え、各種コスト上昇が継続しており、先行きは予断を許しません。当業界におきましては、お客様の根強い節約志向が続く市場環境のもと、人材確保に伴う人件費の増加に加え、原材料価格および物流費の高止まり、原油価格の変動や不安定な国際情勢を背景としたエネルギーコスト、資材・消耗品価格の上昇が見込まれ、収益への多大な影響が懸念されます。

このような情勢下におきまして、当社は「おいしく、北海道らしく。」の方針のもと、日々お客様へ安全・安心な製品を安定して供給するという使命に基づき、主力製品の品質向上を継続してまいります。さらに、お客様の潜在需要やライフスタイルに合ったニーズを的確に捉え、収益性と市場競争力のある製品の開発体制を定着させて、新しい価値と新しい需要の創造に向けた種時きを継続するとともに、ライン別・単品別の経常利益管理を活用して、低収益部門の見直しと改善を進め、収益改善をはかってまいります。

食パンは、主力ブランドの「絹艶」は、品質の安定向上に努め、北海道のナンバーワン食パンとしてブランドを育成強化するとともに、「イギリス食パン」は、試食やSNSを活用した既存顧客の育成および新規顧客の獲得に取り組み、販売拡大をはかってまいります。また、低価格帯食パンやバラエティ食パンなど、お客様のニーズを捉えた製品を開発、育成し、売上拡大をはかってまいります。

菓子パンは、主力ブランド「北の国のベーカリー」を中心に主力製品の品質向上を継続し、絹艶ブランドの菓子パンをはじめとする高付加価値製品や、北海道産原料を使用したロングライフ製品など、品質と価格のバランスでお客様にご支持いただける製品開発を強化してまいります。あわ

せて、重点製品の集中販売やパン食需要拡大に向けた販売促進を推し進め、収益基盤の強化につなげてまいります。

和菓子、洋菓子においては、北海道産原料を使用した製品、チルド製品やロングライフ製品を積極的に展開し、新たなチャネル・市場の開拓および売場提案を進めるとともに、高価格帯の製品開発に取り組み、売上回復をはかってまいります。

調理パン・米飯類は、市場動向やお客様のニーズに即し、価格帯と品揃えの再構築を軸とした製品群の開発を推進し、売上拡大をはかってまいります。また、米価格が高騰した厳しい環境を踏まえ、適正利益の確保に努めてまいります。

今後とも、「食品安全衛生管理体制の強化」と「労働安全衛生管理体制の強化」を企業の基盤として、生産・販売が一体となり各部門の小委員会活動におけるなぜなぜ分析による課題把握と優先順位を見極めた改善を推進し、製品施策・営業戦略を着実かつ迅速に実践・実行・実証して、経営課題に着実に対処し、業績向上をめざしてまいりますので、株主各位のなご指導・ご鞭撻をお願い申し上げます。

次期(第93期)の業績見通し

(2026年4月1日から2027年3月31日まで)

	金額	前期比
売上高	19,700 百万円	103.7%
営業利益	200 百万円	164.1%
経常利益	200 百万円	156.3%
当期純利益	120 百万円	162.6%

財務諸表 (2026年3月31日現在)

貸借対照表 (要旨) 単位(千円)

科目	期別 当期 2026年3月31日現在	前期 2025年3月31日現在	増減
流動資産	4,395,373	4,283,906	111,467
固定資産	10,026,610	9,739,442	287,168
有形固定資産	8,876,524	8,821,188	55,336
無形固定資産	112,056	52,569	59,487
投資その他の資産	1,038,030	865,683	172,347
資産合計	14,421,984	14,023,348	398,636
流動負債	4,729,241	4,756,516	△ 27,275
固定負債	4,163,650	3,946,347	217,303
負債合計	8,892,891	8,702,864	190,027
株主資本	2,333,567	2,291,297	42,270
資本金	1,051,974	1,051,974	—
利益剰余金	1,298,148	1,255,737	42,411
自己株式	△ 16,554	△ 16,414	△ 140
評価・換算差額等	3,195,525	3,029,187	166,338
純資産合計	5,529,093	5,320,484	208,609
負債純資産合計	14,421,984	14,023,348	398,636

損益計算書 (要旨) 単位(千円)

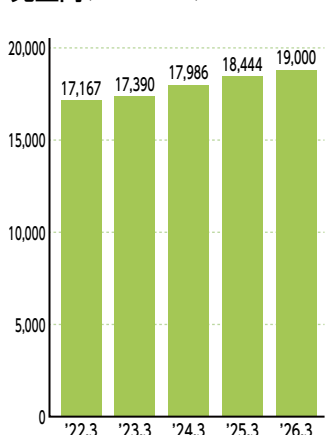
科目	期別 当期 2025年4月1日から 2026年3月31日まで	前期 2024年4月1日から 2025年3月31日まで	増減
売上高	19,000,408	18,444,478	555,930
売上原価	13,982,658	13,465,263	517,395
売上総利益	5,017,749	4,979,214	38,535
販売費	4,009,095	3,851,642	157,453
一般管理費	886,774	863,491	23,283
販売費及び一般管理費合計	4,895,869	4,715,133	180,736
営業利益	121,880	264,080	△ 142,200
営業外収益	46,393	39,150	7,243
営業外費用	40,281	28,599	11,682
経常利益	127,992	274,631	△ 146,639
特別利益	23,116	33,164	△ 10,048
特別損失	30,211	56,893	△ 26,682
税引前当期純利益	120,897	250,902	△ 130,005
法人税、住民税及び事業税	60,000	80,000	△ 20,000
法人税等調整額	△ 12,902	△ 42,189	29,287
当期純利益	73,799	213,091	△ 139,292

キャッシュ・フロー計算書 (要旨) 単位(千円)

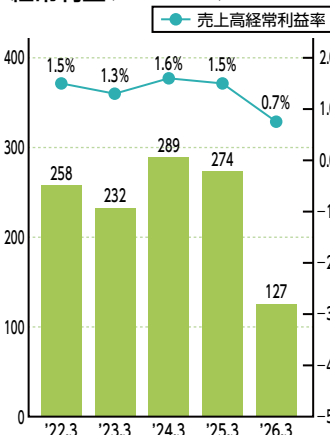
科目	期別 当期 2025年4月1日から 2026年3月31日まで	前期 2024年4月1日から 2025年3月31日まで	増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	572,945	758,181	△ 185,236
投資活動によるキャッシュ・フロー	△ 727,397	△ 492,283	△ 235,114
財務活動によるキャッシュ・フロー	214,860	△ 178,777	393,637
現金及び現金同等物の増減額	60,409	87,120	△ 26,711
現金及び現金同等物の期首残高	1,626,316	1,539,195	87,121
現金及び現金同等物の期末残高	1,686,725	1,626,316	60,409

財務ハイライト

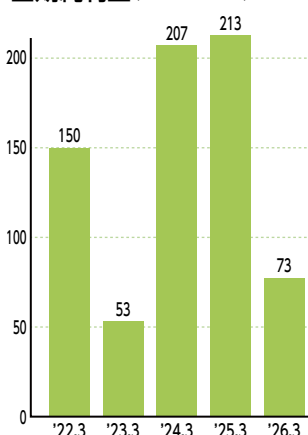
売上高(単位:百万円)



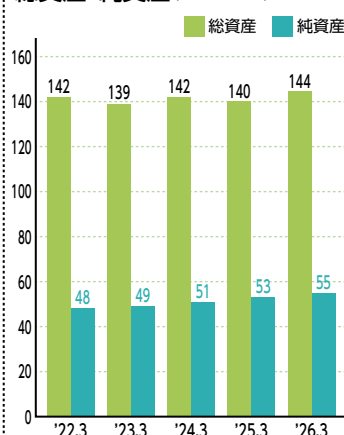
経常利益(単位:百万円)



当期純利益(単位:百万円)



総資産・純資産(単位:億円)



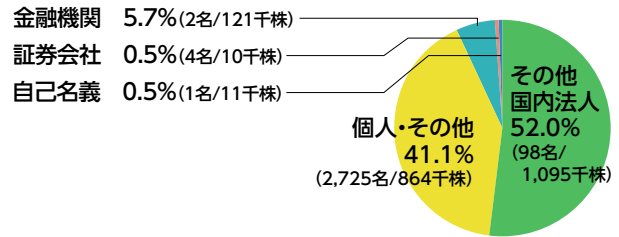
株式情報 (2026年3月31日現在)

(※株式数および比率は表示単位未満の端数切り捨て)

株式の状況

①発行可能株式総数	8,400,000株
②発行済株式総数 (普通株式)	2,103,948株
③株主数	2,830名

株式数の所有者別分布状況

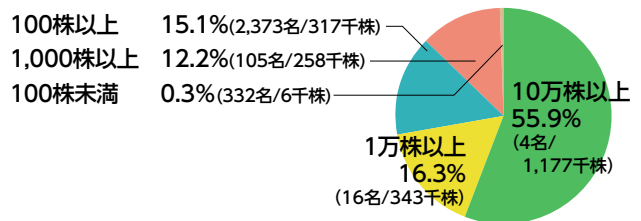


大株主(上位10位)

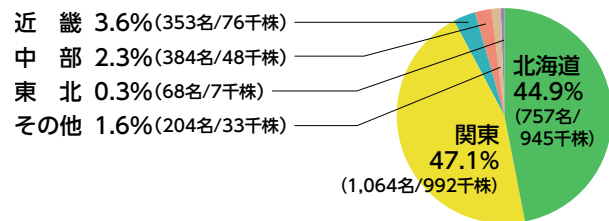
株主名	持株数	持株比率
山崎製パン株式会社	628千株	30.0%
日糧取引先持株会	340	16.2
株式会社ADEKA	105	5.0
株式会社北洋銀行	103	4.9
相馬商事株式会社	82	3.9
日糧従業員持株会	68	3.2
株式会社セコマ	21	1.0
MP五協フード&ケミカル株式会社	18	0.8
日本生命保険相互会社	17	0.8
釧根食糧株式会社	16	0.7

(注)持株比率は、自己株式(11,412株)を控除して算出しております。

所有株数別分布状況



株主の地域別分布状況



会社の概要 (2026年3月31日現在)

商号	日糧製パン株式会社
本店所在地	〒062-8510 札幌市豊平区月寒東1条18丁目5番1号
設立	1946(昭和21)年5月16日(創業1943(昭和18)年)
資本金	1,051百万円
事業内容	パン・菓子・米飯等の製造および販売ならびにその他食料品の販売
従業員数	636名(2026年3月31日現在)



▲当社ホームページ

【工場】

- ・琴似工場 札幌市西区琴似4条7丁目4番7号
- ・釧路工場 釧路市鳥取南6丁目2番18号
- ・函館工場 函館市昭和4丁目23番1号

【支店/営業所】

- ・旭川支店 旭川市流通団地2条1丁目11番地6
- ・帯広営業所 帯広市西23条北1丁目5番7号
- ・北見営業所 北見市中央三輪8丁目16番6号
- ・青森営業所 青森県青森市新田2丁目32番26号

取締役/監査役

代表取締役会長	佐々木進
代表取締役社長	吉田勝彦
常務取締役	渡邊賢司
常務取締役	吉井誠一
常務取締役	塩見佳久
取締役	酒井光政
取締役	大沼晃二
取締役	那須英幸
取締役	小林純也

常勤監査役	大塚功喜
監査役	實重洋祐
監査役	石川哲

(注)小林純也氏は社外取締役、實重洋祐氏と石川哲氏は社外監査役であります。

執行役員

常務執行役員	小田切岳生
執行役員	制野俊博
執行役員	村松正文
執行役員	諸澤英治
執行役員	山口貴啓
執行役員	藤原真由美
執行役員	百海広輝
執行役員	芳賀真人

(2026年6月26日現在)

食パン

『絹艶』～しっとり耳までやわらか～

絹艶は発売以来、多くのお客様からご好評いただいております。2025年7月で20周年を迎えました。北海道産の生クリーム、スキムミルク、上白糖を使用した生地はしっとり耳までやわらかく、毎日食べても飽きのこないおいしさが特徴です。

4枚切りから10枚切り、食べきりサイズの2枚入りから1本角まで幅広いラインアップを取り揃えており、お客様のお好みに合わせてお選びいただけます。



『絹艶』のページはこちら



『イギリス食パン』～トーストしてさらにおいしく～



イギリス食パン (5)



イギリス食パン ライ麦 (2)



イギリス食パン レーズン (2)



自由にフォンデュしよう！掲載サイト

小麦の香ばしさが特徴のイギリス食パンは、トーストしたときのおいしさを追求し、昨年8月にさらに外はカリッと、中はもっちりやわらかくリニューアルしました。

本年2月にイギリス食パンのおいしさを引継いだ「ライ麦」、「レーズン」を発売しています。トーストすると素材のおいしさが引き立ち、料理との相性も良く、朝食にはもちろんのこと昼食や夕食にもお楽しみいただけます。当社ホームページでは「自由にフォンデュしよう！」というテーマでパンと自由な食材で手軽に食事になる提案をしています。左記のQRコードからぜひご覧ください。

菓子パン

『北の国のベーカリー』シリーズ

北の国のベーカリーはひとつひとつ丁寧に手包みして作られた菓子パンです。当社独自の比率で組み合わせた「米糠由来の原料」と「酵素」の働き（※NRE製法）により、しっとりやわらかな食感と、ふんわり軽くちどけが魅力です。本年2月にリニューアルした「メロンパン」と「チョコチップメロンパン」は、ちどけが良いメロン種ともっちりした食感が加わった生地の相性が良く、さらにおいしくなりました。ぜひご賞味ください。



※NRE製法
Nichiryō Rice bran(米糠) × Enzyme (酵素)

絹艶のおいしさを菓子パンでも

絹艶発売20周年を記念して絹艶のおいしさを菓子パンにアレンジした製品を昨年から発売し、多くのお客様からご好評いただいております。

絹艶の黄金バランスを活かして開発した「絹艶ドーナツ」は、ちどけが良く、ふんわりした食感が特徴です。「絹艶やわらかサンド」は、絹艶の耳までしっとりやわらかい特徴を活かし、たっぷりのフィリングをサンドしました。どちらも絹艶のおいしさを継承し、手軽に贅沢な味わいをお楽しみいただけます。



和菓子・洋菓子

『北の珠玉堂』シリーズ

北の珠玉堂は、北海道産原料や自家製餡にこだわり、ずっしりと食べ応えのある高付加価値の和菓子シリーズです。大粒のだんごや道産黒千石大豆を使用した大福など、豊富なラインアップを取り揃えています。本年5月には季節限定製品「餡入りわらび餅(6)」、「青梅大福(3)」、「北海道大納言小豆の涼風塩わらび(6)」を発売しました。冷やしてもおいしくお召し上がりいただけます。



道産素材
使用



日高昆布のだし香る
大粒しょうゆだんご
(6)



北海道産
黒千石大豆の大福
(3)



餡入り
わらび餅(6)



ふ厚いロールケーキ



北海道のあふれる
ツインシュー

クリームあふれるチルドデザート

「ぶ厚いロールケーキ」は、北海道産小麦・生クリームを使用したふんわりケーキにクリームをたっぷり入れたボリューム満点の製品です。本年3月よりクリームと生地バランスを見直し、よりホイップクリームが味わえる仕立てへとリニューアルしました。

「北海道のあふれるツインシュー」は、北海道産牛乳・練乳を使用した、たっぷりのクリームを楽しめるシリーズです。本年1月よりシュー生地の配合を変更し、よりソフトな食感をお楽しみいただけます。

調理パン・米飯

ふんわりこっぺ・絹艶サンド

本年5月にリニューアルした「ふんわりこっぺ」は、ふんわりとしたパンに満足感のある具材をサンドし、常温で手軽にお召し上がりいただけます。

「絹艶サンド」は、耳までしっとりやわらかな食感の「絹艶」を使用した、ボリューム満点のサンドイッチです。行楽やお出かけにも適した製品として、幅広い需要に対応しています。



ふんわり たまごこっぺ



絹艶サンド
三色ミックス

ボリューム満点のおにぎりをご紹介

「貝だくさんおにぎり」は、具材をたっぷり入れて通常よりひと回り大きく仕上げ、ご飯と具材の一体感あるおいしさを楽しめます。本年3月に発売した新シリーズ「はみでるおにぎり」は、一口目から具材の存在感を感じられる仕立てです。どちらのシリーズも1個で満足いただける食べ応えのある製品です。今後お客様に喜んでいただける製品開発に取り組んでまいります。



貝だくさんおにぎり
和風ツナマヨ



はみでるおにぎり
海老かき揚げ天

日糧のロングライフ製品

おいしさ長持ち！備蓄にも

当社は、北海道産原料にこだわったロングライフ製品を展開しています。本年4月には、新たに焼きドーナツや蒸しパンを加え、ラインアップの充実を図りました。日持ちがするため、買い置きにも適しており、日にちが経ってもおいしくお召し上がりいただけます。朝食やおやつとしてはもちろん、災害時の備蓄品としてもご利用ください。今後もロングライフ製品の拡充を進め、北海道市場におけるシェア拡大とともに、道外市場への展開にも取り組んでまいります。

菓子パン



北海道のクリームパン



北海道の豆パン

蒸しパン



北海道の
チーズ蒸しパン



北海道の
チョコ蒸しパン

北海道の焼きドーナツ



余市りんご



チョコ

その他の製品情報はホームページからもご覧いただけます▶ <https://www.nichiryopan.co.jp/>

また、最新情報やキャンペーンは、公式Instagramおよび公式LINEでも発信しております。

ぜひQRコードよりご覧ください。



ホームページ



公式Instagram



公式LINE

株主メモ

事業年度	毎年4月1日から翌年3月31日まで
定時株主総会	毎年6月
基準日	3月31日 そのほか臨時に必要な場合は、あらかじめ公告いたします。
株主名簿管理人	みずほ信託銀行株式会社 (東京都千代田区丸の内一丁目3番3号)
公告方法	電子公告 (当社ホームページに掲載) https://www.nichiryō-pan.co.jp/ir/koukoku.html ただし、やむを得ない事由により電子公告による公告ができない場合は、北海道新聞に掲載して行います。
上場証券取引所	札幌証券取引所 (証券コード：2218)



株式に関するお問い合わせ先

	証券会社等に口座をお持ちの場合	証券口座をお持ちでない場合
・住所変更 ・株式配当金受取方法の変更等 ・マイナンバーのお届出等	お取引の証券会社等へ	みずほ信託銀行証券代行部 ホームページ▶ ◆フリーダイヤル 0120-288-324 (土・日・祝日を除く 9:00～17:00)
・未払配当金 ・その他当社株式関係書類について	右記みずほ信託銀行まで	◆電子提供制度専用ダイヤル 0120-524-324 (土・日・祝日を除く 9:00～17:00)
・株主総会資料の電子提供制度 (書面交付請求) について	お取引の証券会社または 右記みずほ信託銀行まで	



特別口座の株式は売買できません

- 証券会社に口座を開設されていない株主様の株式は、当社がみずほ信託銀行に開設した「特別口座」で管理されています。
- 特別口座の株式については市場で売買することができません。
- このため、証券会社にご本人名義の証券口座を開設のうえ、特別口座から証券口座への株式の振替をお勧めします。
- 単元未満株式の買取請求は、特別口座のまま行うことができます。(詳細は以下単元未満株式の買取制度のご案内をご確認ください)

配当金受取っていますか？

◆配当金は「口座振込」による受取が便利です

◎手間なし、迅速、安心・確実

詳細はこちら▶



株主優待について

毎年3月31日(基準日)現在の株主名簿に記載された1単元以上を保有の株主様1記名に対して、販売価格2,000円相当の当社製品をお送りいたします。

※写真は今年度お届けする予定のものです。



単元未満株式の買取制度のご案内

単元未満株式(100株に満たない株式)を保有されている株主様は、会社に対して買取請求をすることができます。

お問い合わせ先

郵便物送付先 〒168-8507
東京都杉並区和泉二丁目8番4号
みずほ信託銀行株式会社 証券代行部

電話 0120-288-324 (フリーダイヤル)
(土・日・祝日を除く 9:00～17:00)

URL https://contact.www.mizuho-tb.co.jp/faq/show/32?site_domain=daikou



おいしく、北海道らしく。(注意事項)



※本資料における業績予想につきましては、現時点で入手可能な情報に基づき、当社で判断したものです。予想には様々な不確定要素が内在しており、実際の業績はこれらの予想数値と異なる場合がありますので、この業績予想に全面的に依拠して投資などの判断を行うことは差し控えてください。